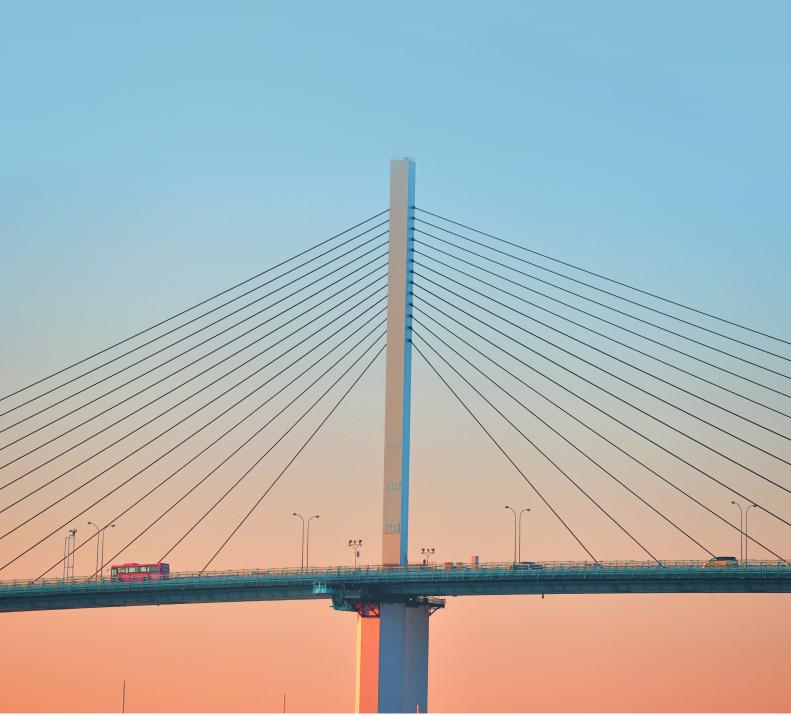
## 2021 年度 FDC 活動報告書

Activity Report 202



写真提供:福岡市



## 目次

3	・・・巻頭言(2021 年度福岡地域戦略推進協議会活動報告にあたって 
4	・・・特集 Agile50 受賞と FDC
6	• • • 部会報告
6	都市再生部会 活動報告
8	スマートシティ部会 活動報告
10	観光部会 活動報告
12	食部会 活動報告
4	・・・エール! FUKUOKA の取り組み
16	• • • FLaP [ FDC Launch Program ]
16	実証実験・社会実験
18	プロジェクト
19	海外連携
20	コンソーシアム
26	・・・都市再生部会×スマートシティ部会 共管イベント 再録 「~ Beyond Coronavirus のまちづくり:都市の DX を考える~」
30	・・・登壇実績
32	・・・メディア掲載実績
34	・・・視察受け入れ、共催・後援事業
35	・・・2022 年 年頭所咸

## 共助型(シェアードエコノミー型)ビジネスモデルが求められる中、 産学官民連携による地域づくりをさらに推進

FDC 第4期の中間年度である 2021 年度は、新型コロナウイルス感染症による不安定な社会経済状況の中 にありましたが、『第2次FDC地域戦略』の推進において位置付けた3つのアクション(①情勢の変化を踏 まえたアジャイルな政策形成②地域経済主体の対応力強化のための基盤形成③新たなニーズを捉えた事業の イノベーション)の着実な実行を通じて、多くの成果を生み出すことができました。

まず部会活動において、都市再生部会が、2つのエリアマネジメント団体(We Love 天神協議会、博多まち づくり推進協議会)ならびに2つの地権者協議会(天神明治通り街づくり協議会、博多駅エリア発展協議 会)と共催で『都心再生サミット 2021 Beyond Coronavirus のまちづくり / Well-being を感じられるまちへ』 を開催し、ポストコロナを見据えた都心のまちづくりに対する示唆を得るなど、情勢の変化を踏まえたアジャ イルな政策形成に向けた取り組みを実践しました。

また、コロナ禍で課題を抱えた企業や地域社会を支援するプロジェクト『エール! FUKUOKA』の一環として、 FDC 事務局に職域接種推進担当者を配置し、接種を希望する企業と会場・医療従事者とのマッチングを行 い合計 38.652 人の接種に繋げるなど、地域経済主体の対応力強化のための基盤形成にも取り組みました。 さらに、FDC Launch Program (FLaP) では、福岡市とともに進める実証実験フルサポート事業に加え、福 岡スタートアップコンソーシアムを事務局として継続的に推進するなど、新たなニーズを捉えた事業のイノ ベーション環境の構築に努めました。

このような今年度の活動成果や環境整備によって、第4期最終年度となる来年度に向けた確かな道筋を構 築することができた1年であったと考えます。

そして昨年10月、世界経済フォーラム及び国際官民連携ネットワークが石丸修平事務局長を『Agile50』 に選出したという、FDC にとって大変ありがたいニュースが飛び込んできました。『Agile50』は、時代に 適応するようルールを機動的にアップデートするいわゆるアジャイル・ガバナンスの実現に尽力した世界の 公共部門リーダー50人を選ぶというものです。

石丸が「Collaborators(コラボレーター)」として選出されたことからも明らかなように、今回の受賞は産 学官民のナレッジを結集しアジャイルに解いていく姿勢を貫いてきた FDC の活動そのものを高く評価いた だいた結果だと私たちは理解しています。

さて、同じく昨年10月、政府は今後の国の最重要政策となる『デジタル田園都市国家構想』を打ち出しました。 構想では、これまでの自助(民間事業)と公助(公共事業)という『Before Digital モデル』から、自助(民 間事業)と共助(データ連携基盤、統合ID、認証など公共サービス基盤)と公助(通信インフラ、クラウド、 3D 空間データなど) による『After Digital モデル』への転換を目指すとしています。加えて、産学官民全 員が連携し民を中心に管理運営する『シェアードエコノミー型』のビジネスモデルが必要だとも述べられて います。

このようなことから、今後日本が目指すデジタルなど革新的技術を活用した新たな社会の構築に向け、産学 官民連携による事業創出プラットフォームである FDC が果たす役割とカバーすべき領域はますます拡大し ていくと思われます。

折しも FDC は来年度第4期の最終年度を迎えます。今年度の実績はもとより、これまでの活動成果の集大 成として「東アジアのビジネスハブ」を目指し、産学官民連携による地域づくりを更に推進してまいります。

# Agile50 受賞と FDC

2021年10月、世界経済フォーラムと国際官民連携ネットワークは、福岡地域戦略推進協議会石丸修平 事務局長を、破壊的変革を導く世界で最も影響力のある50人『Agile50』に選出しました。

## Agile50とは?

新型コロナウイルス感染症による生活の混乱、日々緊 張を増す国際情勢、指数関数的に発展する技術がもた らす想像を超えた事業創出など、我々を取り巻く現代 社会は様々な分野で目まぐるしく変容しています。ま



さに VUCA な時代といわれる中、公共部門では新しいルールづくりなど柔軟な対応が求められていますが、残 念ながら構造的な障壁などに阻まれて体制も法整備も追いついておらず、予め一定のルールや手順を設定してお く従来型のガバナンスでは立ちいかない状況が生じています。そのため官と民とが連携することで一定の「ゴー ル」をマルチステークホルダーで共有し、「環境・リスク分析」「ゴール設定」「システムデザイン」「運用」「評価」「改 善」といったサイクルを、継続的かつ高速に回転させそのゴールに向けて柔軟かつ臨機応変なガバナンスを行っ ていくアプローチ、いわゆる「アジャイルガバナンス」が求められるようになりました。

『Agile50』とは、こうした動きに尽力し時代に適合するようルールの機動的なアップデートに尽力した世界の公 共部門リーダーの中から特に公共部門においてイノベーションを推進し、世界からガバナンスに変革を起こして いるリーダー 50 人を世界経済フォーラムと国際官民連携ネットワークが選出する取り組みです。

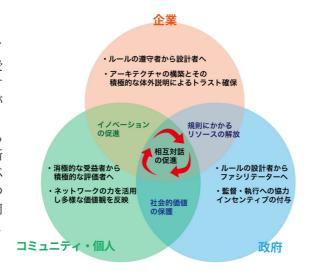
硬直した官僚主義から脱却し、パブリックセクターのプロセス改善や新たなルールづくりに向けて「アジャイル (機動的)」な手法を活用している政治家、公務員、起業家、アントレプレナーによるベストプラクティスを社会 に広く共有し学ぶことを目的としています。

## Agile 50 受賞は、FDC への評価そのもの

2022年2月、日本政府は、データを活用しつつマルチステークホルダーとの対話や協働を通じて政策サイクル を回し、迅速柔軟に政策を改善していくことを目的に、『アジャイル型政策形成・評価のあり方に関するワーキ ンググループ(WG)』を設置しました。現在このWGを中心に、幅広く検討が進められており、今後、政策変 更や規制緩和を伴うアジャイルな取り組みがますます求

められてくると思われます。

一方で、FDC は設立以来、地域戦略の推進やイノベーショ ンの創出に向けて産学官民のナレッジを結集しアジャイ ルに解いていく方針を貫いており、今回の『Agile50』受 賞はまさに時代を先取りした FDC の取り組み姿勢に対す る評価であり、これまで進めてきたアジャイルな活動が 世界から認められたのだと、私たちは受け止めています。 中でも、福岡市と FDC との共同提案によって指定を勝ち 取った「国家戦略特区」を活用した規制緩和によって新 たな事業やサービスを創出したことや、オンラインイベ ント『Beyond Coronavirus を見据えた福岡の可能性につ いて』での議論により『感染症対応シティ』という福岡 市の新たなまちづくり政策の打ち出しへと結びつけたこ と、などが代表的な事例であったと考えます。



「ガバナンス・イノベーション」は、グローバルな共通課題であることから、 政府間の連携や国際機関などにおける研究・政策形成に、我が国の産学官の ステークホルダーが積極的に参画していくことが重要である

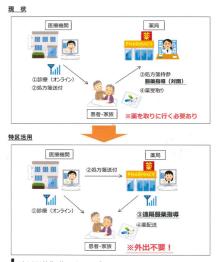
出典:経済産業省 「『GOVERNANCE INNOVATION: Society5.0 の実現に向けた法と アーキテクチャのリ・デザイン』の概要」より

## アジャイルな取り組み事例

#### 国家戦略特区指定獲得と特区を活用した規制緩和

2014年3月、国、地方、民間が一体となって取り組むべきプロジェ クトを推進する国家戦略特区の提案募集に福岡市と FDC が共同提 案し、同年5月、国家戦略特区『グローバル創業・雇用創出特区』 に選定されました。

福岡市と FDC は、この国家戦略特区による規制緩和を活用し、多 くのプロジェクトを実装してきました。代表的な事例としては、 ①クリーニング業法において、下着やタオルは伝染病の感染源と なる恐れからロッカーでの取り扱いを認めないとしていた規制を 撤廃し、自治体の確認のもと、ロッカーを利用したクリーニング 衣類の受け渡しサービスを創出した②薬局において薬剤師による 対面でなければ薬の受け渡しができないという薬事法による規制 を緩和することで、オンライン服薬指導を全国で初めて実施可能 にした、などがあります。



遠隔服薬指導のイメージ

FUKUOKA NEXT

## 『Beyond Coronavirus を見据えた福岡の可能性について』 における議論により福岡市が『感染症対応シティ』へと政策を変更

新型コロナウイルス感染症は人々の暮らしや働き方を大きく 変えました。福岡市などと産学官民で進めてきた都市開発や まちづくりにおいても新たな対応が求められる中、2020年6 月、福岡市髙島宗一郎市長及び福岡市都心で都市開発に取り 組む事業者に集っていただき、オンラインイベント『Beyond Coronavirus を見据えた福岡の可能性について』を開催。感染 症時代に合わせたまちづくりに関する議論を行いました。

その結果、2か月後となる8月、髙島市長はこのイベントで 交わされた議論をもとに「オープンスペース」や「耐震性」 に加え「非接触」や「換気」など感染症対策についても建て 替えボーナスに反映させる『感染症対応シティ』という新た な政策を打ち出されました。

この成果は、「地域に課題が生じたとき、すぐさまFDCがステー クホルダーに呼びかけ議論を進め、そこから生まれた提案に 市長が呼応し政策を打ちだし解決に結びつける」という、ま さに典型的なアジャイルガバナンスの事例であったといえる でしょう。

市政記者各位 令和 2年 8月 27日 世界に先がけた感染症対応シティへ! ~ 生まれ変わる都心 ピンチをチャンスへ ~ などにより、ビルの建替えプロジェクトが今まさに進行しております。 今後は、感染症時代に対応した安全安心なまちづくりが重要になってくることから、 建替えによる耐震化やオープンスペースの創出・活用などに加え、ビルの「換気」「非接触」 「身体的距離の確保」「通信環境の充実」などの取組みを誘導します。これらを推進する

天神学》

イベントを受け、政策を変更した際のプレスリリース

#### 石丸 修平事務局長 受賞コメント

この度の受賞を大変嬉しく思います。社会構造の変革を目指してアジャイルガバナンスを地道に進 める人やチームの貢献に光を当て、その経験をグローバルに共有する狙いがあると伺いました。ま た、「collaborator」としての受賞は、まさに FDC の産学官民による取り組みを、チームが一丸となっ て続けたことで実を結んだものと受け止め、支えて頂いている全ての皆様に心から御礼を申し上げ たいと思います。

# 都市再生部会 活動報告

今年度都市再生部会は①ポストコロナを見据えた都心のまちづくりに関するサミットの開催と今後のアク ションの導出②都市圏戦略の検討に向けてエリア特性に応じたプロトタイプの検討(福岡市都心分科会・ 沿線分科会)の2つの柱で活動を進めました。主な活動内容は以下の通りです。

#### 取り組み1

## 福岡都心再生サミット 2021 /部会員ワークショップ/ ウォーターフロントフォーラムを開催

都市再生部会では、昨年度、FDCの新たな戦略『第2 次 FDC 地域戦略』が策定されたことを受け、ポストコ ロナを見据えた都心のまちづくりに関する議論を行い、 『福岡都心再生戦略』のリニューアルの検討を行ってい ます。このリニューアルの具体化に向けた取り組みとし て、2021年11月に『福岡都心再生サミット 2021 -Beyond Coronavirus のまちづくり:Well-being を感じ られるまちへ』を開催。天神明治通り街づくり協議会、 We Love 天神協議会、博多駅エリア発展協議会、博多 まちづくり推進協議会、FDC という福岡都心のまちづ くりに携わる5協議会が共催し、産学官の代表者らが議 論しました。ポストコロナの都心のまちづくりにおい ては、①ウェルビーイングを支える都心をつくる必要② 変化に対応し続ける都心である必要③新たな産業の育成 や呼び込みが必要④エリアの役割の明確化が必要⑤都心 と都心周辺部との連携や総合的なパッケージ化が必要、 といった示唆を得ることが出来ました。

これらの示唆を、福岡都心再生戦略の実行におけるアク ションに繋げていくため、2021年12月から2022年 1月まで全13回にわたり部会員ワークショップを実施。 サミットの示唆について部会員相互で理解を深めるとと もに、ウェルビーイングを支える都心・都市圏に必要な 機能やその実現に向けた今後の部会活動について議論を 交わしました。

2022年1月には、天神・博多に加えて福岡都心の重 要な拠点であるウォーターフロント地区の活性化に向 け『ウォーターフロントフォーラム』を開催。石丸修平 事務局長による趣旨説明では、これまでの検討経緯な どを説明するとともに、ビヨンドコロナのまちづくりに おける同地区の新たなキーワードを提案。続くパネル ディスカッションでは、九州大学黒瀬武史教授、Local Knowledge Platform 合同会社天野宏欣代表社員、都市再 生部会坂井猛部会長に参加いただき、同地区に備えるべ き新たな機能とその実現に向けた方策を議論。後背地の ポテンシャルを捉えた空間形成や、産業創造に向けた官 民連携のチャレンジの必要性、公共空間と暫定利用を組 み合わせたエリア形成のプロセスなどの示唆を得て、天 神・博多とは異なるポテンシャルを生かして価値創出し ていくこと、今後も引き続き産学官民の協働で「ウォー ターフロントをしっかりと動かしていく」ことを総括と しました。フォーラム開催後、福岡市へ提案を行いまし



福岡都心再生サミット 2021 開催風景



ウォーターフロントフォーラム開催風景

#### 取り組み2

## 福岡市都心分科会:渡辺通フォーラムを開催

てエリア特性に応じたプロトタイプの検討を進めています。 今年度、ポストコロナのまちづくりでは社会変化・市民のニー ズに機敏かつ柔軟に対応するアジャイルなまちづくりが重要 として、ポストコロナの福岡都市圏の都市再生アプローチを

福岡市都心分科会では、このアプローチの内、シャレットワー クショップ(専門家や学生の多様な提案に基づく議論のきっ かけづくり) の実施を検討してきました。福岡都心再生戦略 の改定で新たなイノベーションアンカーとして位置づける予 定の渡辺通エリアを対象地とし、相次ぐ感染拡大を受け延期 となりながら、2021年8月には講師ワークショップ、2022 年1月には『渡辺通フォーラム』を開催。フォーラムには、

都市圏戦略の検討にむけて、2017年度から各分科会におい 明治大学小林正美教授、九州大学黒瀬武史教授、日本大学泉 山塁威助教に参加いただき、渡辺通のポテンシャルやエリア 活性化の方策について議論を交わしました。

都市再生部会



渡辺通フォーラム開催風景

#### 取り組み3

## 沿線分科会:都市圏拠点の実践者による取り組み共有と意見 交換を実施

新型コロナウイルス感染症を契機とした生活様式や人の流 れの変化などを受け、一部の沿線自治体においては、テレ ンキュベーション促進事業(古賀市)などについて取り組 ワーク施設・サテライトオフィスなどの助成、地域交通の 見直しなどの取り組みを試みつつあることから、沿線分科 会では、都市圏の各拠点の再生に取り組む実践者との意見 交換を実施。東邦レオ㈱の吉田啓助氏より日の里団地再生 拠点の緊密な連携に向けた示唆を得ることができました。 (宗像市)、㈱ホーホゥの木藤亮太氏より古賀駅西口エリア

活性化(古賀市)、㈱ SALT の須賀大介氏より温泉施設イ み内容を共有いただき、都心とは異なる郊外特有のエリア 形成の進め方や官民の役割分担、拠点間の連携可能性など について実践者目線でのご意見をいただき、都心と都市圏

#### 取り組み4

## その他活動

## 大野城市都市計画マスタープラン専門会議への参加 沿線自治体におけるポストコロナのまちづくりの推進を支援

大野城市の都市計画マスタープラン改訂にあたり、2018年度から2019年度にかけて沿線分科会で整理した 沿線地域におけるプロトタイプ、並びに『福岡都心再生戦略』をもとに、広域連携・官民連携の観点から、拠 点駅 (エリア) などの価値創出に資する意見を述べ、行政計画との連動を図り、戦略などの実現性を高めるこ とを目的に、大野城市都市計画マスタープラン専門会議に参加。新型コロナウイルス感染症による市民の行動 変容に関するアンケート調査結果などをもとに、学識経験者や交通事業者による議論を交わし、「大野城市のコ ミュニテイ都市としての強みを活かした拠点形成」や「高架下や未利用土地などを活用した賑わいの創出」な どの方針がマスタープランに盛り込まれました。

## スマートシティ部会との共管によるイベント

## 『Beyond Coronavirus のまちづくり: 都市の DX を考える』を開催

スマートシティ部会との共管によるイベント『Beyond Coronavirus のまちづくり:都市のDX を考える』を 2022 年 1 月に開催しました。都市再生部会からはアドバイザーの九州大学黒瀬武史教授が登壇。スマートシティ やデジタル田園都市国家構想に関する国の最新の動きや先進的な事例紹介に加え、産学官民が意識すべきアクショ ンについて、またデジタル庁が掲げる自助、共助、公助のアプローチを進める際に FDC の果たす役割などについ て議論を進めました。(詳細は 26P)

# スマートシティ部会 活動報告

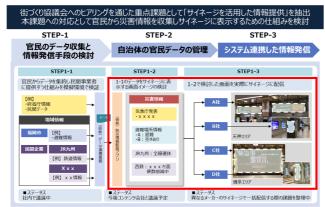
今年度スマートシティ部会は、①データ利活用連携基盤のあり方など分科会の実践②ポストコロナ、地域 課題、地域戦略などの視点からのスマートシティプランの作成など③福岡都市圏課題、検討エリアなどと の連携④スマートシティ部会の具体的施策の再定義、という4つの事業項目の達成に向け「データ利活 用連携基盤」「データ利活用ソリューション」の2つの分科会を中心とした活動を進めました。

#### 取り組み1

## データ利活用連携基盤分科会「実証実験」の具体化協議

昨年度行ったデータ利活用連携基盤のあり方についての 検討で示された「データ分散型」「軽量・コンパクト」「安 全安心なデータ管理」といった基本方針に基づき、福岡 市やエリアマネジメント団体とも協議を重ねるなどデー タ連携基盤を活用した防災の取り組みについて検討を進 めました。協議を通じ「災害時に住民、障がい者など要 配慮者・高齢者の逃げ遅れがない福岡市」というビジョ ンのもと、官民が持つ様々な防災情報の連携により、地 域に適した情報を住民・観光客に発信し、現場に正しい 情報を瞬時に伝達することにより、災害時に必要な行 動の実現に向けた実証実験の実施を目指すこととしま した。実験は実現可能な取り組みから広げるスモールス タートとすることとし、デジタルサイネージによる防災 情報の発信効果が高いと考えられることから、We Love 天神協議会、博多まちづくり推進協議会と連携し、天神・ 博多地区にあるサイネージに、官民それぞれが持つ災害

情報を表示していくデータ連携基盤の仕組みのあり方を 検討することとしました。今後は実験を通じ、サイネー ジのメーカーが異なる中での情報一括送信における課題 整理、どこの誰とどのような情報連携をしていくかなど、 民間と福岡市とのリアルタイムでのデータ連携や提供す べき情報内容などの検証を進めます。



災害時の情報発信について

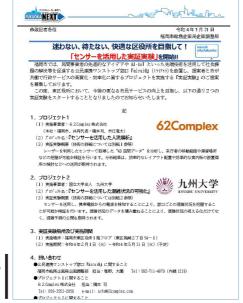
#### 取り組み2

## データ利活用ソリューション分科会 「提案会(連携基盤分科会と合同)」開催

部会員が有する技術やソリューションを活用した福岡版 スマートシティプラン作成の具体化を目的に、部会員が ソリューション提案を行う「提案会」を計4回開催し、 14 社から 19 件の提案が寄せられました。

内閣府「スーパーシティ構想」においてデータ連携基盤 の対象として位置付けられている「行政手続」「物流」「防 災」「社会福祉」など9分野を対象とし、提案内容によっ ては福岡市実証実験フルサポート事業などとの連携など も視野に入れた取り組みとしました。

中でも九州大学から提案いただいた「ミクロからマクロ まで街のセンシング」は AI や IoT を活用した官民連携 による社会課題解決に向け福岡市が取り組む実証事業 「mirai@」での採択が決定し、福岡市東区において『セ ンサーを活用した混雑状況の可視化』の実証実験へとつ なげることとなりました。



『センサーを活用した 混雑状況の可視化』の 実証実験のプレス!

#### 提案内容一覧(提案順)

九州先端科学技術研究所 「データ連携基盤におけるオープンデータの活用~BODIK事業のご紹介から~」

富士通 Japan ㈱ 「スマートシティにおけるスポーツとウェルビーイング」

日本電気㈱ 「スマートシティ取組みご紹介」

㈱日立製作所 「官民連携による防災に関する取組~データ連携基盤を活用した逃げ遅れの無い街づくり~」

九州電力㈱、㈱まちのわ 「プレミアム付商品券電子化プラットフォームを活用した地域振興の取り組み」

九州大学 「ミクロからマクロまで街のセンシング」

「住民の生命・財産を守る『レジリエンスサービス』」 富士通 Japan ㈱

TIS (株) 「市民の毎日に寄り添って OOL 向上をかなえるスマホアプリ活用法」

Whoscall (株) 「福岡の安心・安全な街づくり(防犯)」

三菱電機㈱ 「社会課題を解決する街づくりに向けた取り組み」

富士通 Japan ㈱ 「スマートシティ実現に向けたビジョンデザインアプローチ」 大日本印刷㈱ 「デジタルアーカイブと文化施設の未来像『つながるミュージアム』」 三井住友信託銀行㈱ 「データ流通基盤の活用と可能性を確認する実証実験について」 (株) Secual 「業種や利用シーンに合わせた Secuai Pole の利活用事例のご紹介」 日本電気㈱ 「Smart East PoC program2020 スマート街路灯実証実験報告」

TIS (株) 「サービスロボットとの協働化 ご紹介」

「衛星データの利活用について」 (17) TIS (株)

(18) 「フレンドリーナースサポートを軸としたと都市機能連携のご提案」 傑 YOUI

菱電商事㈱ 「自動販売機の設置による SDGs 参画のご提案

#### 取り組み3

WG

## その他活動

#### 内閣府スーパーシティ分析報告書作成

内閣府が 2020 年 12 月に実施したスーパーシティ公募に対し全国 31 地方公共団体から提案が寄せられたことを 受け、提案内容について『内閣府スーパーシティ分析報告書』としてまとめました。

報告書では、「実装フィールド」、「先端的サービスの提案分野」、「人口による(郊外・中山間地域モデルと都市型 モデル)区分と先端的サービスのカテゴリ数 | などの指標により分析をするとともに、具体的事例なども紹介して おり、今後、福岡版スマートシティプラン作成の参考データとしても活用していく計画です。

## 都市再生部会との共管によるイベント

## 『Beyond Coronavirus のまちづくり: 都市の DX を考える』を開催

都市再生部会との共管によるイベント『Beyond Coronavirus のまちづくり: 都市の DX を考える』を 2022 年 1 月 に開催しました。スマートシティ部会からは東博暢副部会長と前田真事務局次長が登壇。スマートシティやデジタ ル田園都市国家構想に関する国の最新の動きや先進的な事例紹介に加え、産学官民が意識すべきアクションについ て、またデジタル庁が掲げる自助、共助、公助のアプローチを進める際にに FDC の果たす役割などについて議論 を進めました。(詳細は 26P)

# 観光部会 活動報告

新型コロナウイルス感染症の収束が見通せません。その打撃を受けた MICE・観光産業ではコロナ対策のみ ならず、長期の産業構造変化も見据えた新事業の創出が喫緊の課題です。

\_\_\_\_\_\_

そこで観光部会では、①「MICE 戦略」の改定及び推進体制の見直し② MICE・観光関連産業の変革推進及 び MICE を地域経済力向上やビジネス機会・イノベーション創出につなげる仕組みの検討、を進めました。

#### 取り組み1

## 観光関連産業のDXや新事業/イノベーションの創出を目指し、 分科会員による実証研究プロジェクトチームを組成

2018年度から2020年度にかけて観光ビジネスモデル 検討分科会では、飲食やエンタメなどの MICE・観光関 連産業の担い手はもちろんのこと、市民も含めた多様な ステークホルダーを巻き込みながら、議論(=仮説立案) やプロトタイピング (=仮説検証)を行うことを通じて、 新たな観光ビジネスモデル構築に向けた示唆取得や事業 プロトタイプの制作を目指してきました。

今年度の分科会では、FDC 会員と飲食やエンタメの担 い手との連携可能性や新たなビジネスアイデアについて 議論した後に、先端技術の実装やビジネス機会、イノベー ション創出を目指す5つの実証研究チームが組成され、 活動を開始しました。各チームともに、コロナ禍の影響 を受けながらも議論を重ね、プロトタイプの制作や部会 員を対象とした体験会の実施などに取り組みました。

次年度は、5つの実証研究プロジェクトを継続するとと もに、新たな実証研究プロジェクトチームの組成も検討 します。そして各チームの取り組みをさらに発展させ、 福岡市で開催される MICE において複数チームの成果を

組み合わせて実装するプロトタイピングを企画するな ど、福岡の強み(飲食や対面サービス業、音楽、ゲーム など)と新たな技やアイデアの融合による新事業/イノ ベーションの創出に取り組んでまいります。



宗像市をフィールドにした市民参加型コンテンツの実証研究で、観光部会員がプロラグビーチー ムのホームグラウンドの「グローバルアリーナ」を見学。今後の連携可能性などについて議論

① 市民参加型コンテンツ共創プロジェクトチーム 関連産業 DX

市民を巻き込んで、街のハードとソフトを一体的に「よりよく」 「より楽しく」していく方法論を探る取り組み

Pit-Good プロジェクトチーム (面的 MICF 受入環境づくり)

2020 年度事業で試行した<交通系 IC カード>による"安心-安全に飲食を楽しむ仕組み"を、「まちを楽しむプラットフォー ム」として平時展開する取り組み

ナイトタイムエコノミー 活性化プロジェクトチーム

飲食店や食産業関係者のコミュニティによる、福岡の「食」や 「ナイトタイムエコノミー」の活性化を目指す取り組み

天神ビックバン 今だけの景色活用プロジェクトチーム (A)

VR/AR活用に時間軸(過去/今だけ/未来)も加えた「まちを楽 しむバーチャル&リアルコンテンツ」の可能性を探る取り組み

天神ビックバン (5) 今だけの景色活用プロジェクトチーム (B)

イノベーション

ウォーキングアプリを活用して、天神ビックバンエリアの「今 だけ」をコンテンツ化して楽しむと同時に、ソフトの面から 「well-being なまちづくり」を進める取り組み

#### 取り組み2

WG

## 「MICE戦略」及び推進体制の見直し ~地域発 MICE の創出や MICE の課題解決に向けて~

観光部会では、地域が一丸となって MICE を活用することで、福岡都市圏の成長ならびに国際競争力を向上させるた め、2012 年度に「MICE 戦略」を策定し、2014 年の MICE ビューロー「Meeting Place Fukuoka」 設立を実現するなど、 MICE 受入環境整備支援(ビジネス機会やイノベーション創出、経済波及拡大など)に取り組んできました。

今年度は、2020年度に『第2次FDC地域戦略』が策定されたことを受けて「MICE戦略」の改定を行いました。ポ ストコロナを見据えて、安全安心の担保はもちろんのこと、"MICE 参加者が訪れたくなる魅力"や"ビジネス機会や イノベーションの創出力"を高めることなどを目指した戦略を展開し、レガシーを含めた開催メリットの最大化をは かる方向性に改定しました。また、「Meeting Place Fukuoka」の活動を支える機能の整備・強化などによって、地域 の産学官民が一体となった"福岡ならでは"の MICE 推進体制の確立を目指すことにしました。

次年度では今年度の取り組みをさらに発展させ、MICE 戦略の KPI 設定やアクションプランの策定・管理、地域発 MICE の創出に取り組んでまいります。

#### 地域発 MICE の創出や MICE 課題解決に向けた活動

福岡クリスマスマーケットや福岡音楽都市協議会 との連携協議

地域の特性を踏まえた地域発 MICE の発展、新たなコンテンツ づくりに向けた取り組み

食部会と連携し、福岡 e スポーツ協会主催 ② e スポーツの祭典『GATE』に Pop-up Shop を試験展開

③ MICE 参加者向け電子 MAP の制作

④ MICE 関連人材育成プログラムの試行

MICE 課題解決

MICE 開催にともなうビジネス機会を増やす仕組みづくり

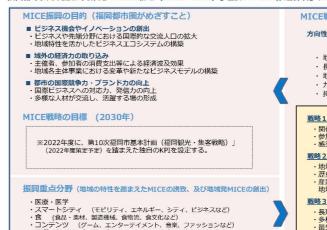
(アクセス)

MICE 課題解決 MICE 施設へのアクセスを「便利さ」ではなく「楽しさ」で改 善する取り組み

MICE 課題解決 多様な属性の人々が集まり、街のコンテンツづくりを通じた関 (人材育成) 係構築やリテラシー向上を目論むプログラムづくり

#### 福岡都市圏の発展に向けた「MTCF戦略(2020-2030) | #08- 「MTCF推進体制」について

2021年度(令和3年度)観光部会成果



MICE戦略の方向性と3つの戦略

方向性: 地域が一丸となってMICEを活用し、 交流の質をあげ、都市の成長と生活の質向上の好循環を確立する

地域の強みを伸ばし、機会を活かす 長期産業構造を見据えたMICE振興を図る 地域全体で付加価値力・国際対応力強化を図る

九州各地域との連携や国際都市ネットワークの活用によって相乗効果を生み出す 持続可能でよりよい社会の実現に貢献する

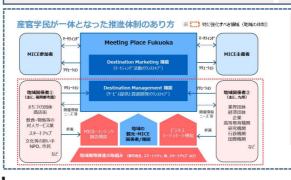
戦略1:安全安心、快適な受入環境の整備

・関係者や市民と一体となった面的受入環境づくり・参加者の利便性と満足度を上げるサービス強化・感染症対応など、加速する社会変化に適応した持続可能なまちづくり

戦略2:地域発MICEの創出、魅力あるコンテンツの創造

- 地域の特性を踏まえた地域発MICEの創出 - 歴史、自然、文化を活かしたコントラストのあるまちづくり - 産業・文化・芸術の集積、アジア交流拠点、市民の高い木スピタリティなど 地域の特性を活かした多彩なコンテンツの創造

戦略3:ビジネス機会やイノベーションの創出促進 ・長期的な産業構造転換を見据えたMICEの誘致・開催 ・多様なステークホルダーの連携促進と、新たな結合による価値創造 ・最先端テクノロジーの社会実装、MICEの高度化の推進



・コンテンツ (ゲーム、エンターデイメント、音楽、ファッションなど) ・スポーツ (スポーツ、ダンス、e-sports、スポーツビジネスなど) ・アジア

## 課題1: 「持続可能なMICE」実現のための継続的な取り組み ・産学官民が一体となった推進体制の強化

MICE戦略推進の重要課題

MICE関連産業の事業多革推進 ・環境配慮等、SDGsに即したMICEの提案とソリューションの提供

課題2:多様なステークホルダーの巻き込み、連携の促進 ・企業 行政、大学、市民による面的受入協力体制づくり ・ビジネスコーディネート機能の充実 ・九州各地域・団体との競争と協調、及び国際都市ネットワークの活用

課題3:ソリューション提案力のある人材獲得と育成 ・多様な分野の人材の参画促進 MICE専門人材の戦略的確保と育成 グローバルに活躍できる人材の育成

第10次福岡市基本計画(福岡観光・集客戦略)」(2022年度~)と有機的に 連携し、MICEが持つ可能性を最大限に引き出す推進力とする。

福岡都市圏の発展に向けた「MICE 戦略 (2020-30)」並びに「MICE 推進体制」について

食部会では、九州食産業の発展を念頭に置き、ポストコロナ社会を見据えた農林水産物・食品の域内サプライ チェーンのあり方や、域外への発展の可能性を探る事業及びフードイノベーションの研究・実証に取り組みま した。具体的には 2020 年度までの活動を通じて制作した「越境 EC・物流プラットフォーム」や「食産業・ 振興プラットフォーム」のプロトタイプのブラッシュアップ試行を行い、事業性を評価するとともに観光部会 との連携による仕組み化の検証、相乗効果を狙い事業性の評価を行いました。

#### 取り組み 1

## 「Food EXPO Kyushu 2021」の変革

Food EXPO Kyushu 実行委員会\*1主催の「Food EXPO Kyushu 2021」の個別商談会を完全オンライン で開催いたしました。国内消費者の生活様式の変化を 踏まえて関係団体・地域の連携強化を進め、域内・域 外への九州食産業の発展、九州経済活性化を目指し活 動を行いました。完全オンラインでの開催でしたが、 バイヤーによる事前判断機能の追加、参加者の With コロナに対応したオンライン開催の定着などがあった ことで、昨年に比べ約10%精度の高い商談会とする ことができました。次年度も参画し協力体制を続け、 九州食産業の発展の為に向けた取り組みを行っていき

※1 構成団体:福岡県、福岡市、福岡県商工会連合会、ジェトロ福岡、 福岡商工会議所、FDC



9月運営事務局の様子。感染症対策としてフルオンラインで開催される中、 密な商談がなされるよう、3組に分けて実施した。

#### 取り組み2

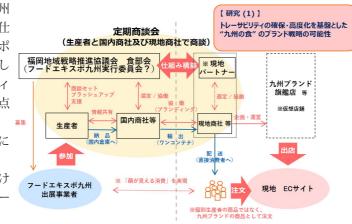
## 越境 EC・物流プラットフォーム実証事業(海外販路拡大)、 ブロックチェーン研究会

越境 EC・物流プラットフォーム実証事業として、九州 食産業のブランディング及び域内流通の活発化を促す仕 組みづくりに向け、これまでに展開したフードエキスポ 九州のスピンオフ事業を踏まえた域外への実証事業とし て、台湾マーケットにてテスト販売を行い、マーケティ ング調査を実施しました。7点の商品を送付し、内2点 が商談へ繋がりました。

1点目はサプライヤーの供給不足で次年度以降の成約に 向けて生産量の交渉を継続しているところです。

2点目は現地百貨店のカタログ掲載に向けて調整を続け ており、次年度以降の発展・展開に向けて台湾バイヤー との関係構築を築くことができました。

ブロックチェーン研究会に関しては、国際貿易の簡易・ 迅速化の取り組みなどの先進事例を学び、九州食産業の 販路拡大や域外移出における活用可能性などの課題につ いて研究を行いました。次年度はブロックチェーンを活 用した実証研究を予定しており、フードイノベーション を推進していきます。



越境 D2C ×一般貿易のイメージと 2つの論点

取引のデータ化による、多数生産者の商品の混載物流/貿易の可能性

## 域内サプライチェーン構築事業

## 広川サービスエリアテストマーケティング(旅なかへの展開)

Food EXPO Kyushu2021 の連携事業として、九州自動車道の広川サービスエリア(下り・熊本方面)の施設内において、 1 か月間 (11/13~12/12) テストマーケティングを実施しました。本事業では①顧客接点を「街なか(集客)」か ら「旅なか(通過客)」にズラす②福岡県内の特産品や地域の隠れた逸品を"自宅や親しい方へのお土産"として再 編集 / 提案することをコンセプトとした特設売場を展開する③ AI カメラやデジタルサイネージを活用した機動的な 売場づくりや在庫管理、の3つを試行しました。期間中、県内企業15社の35商品を販売した結果、目標販売額の 9割近くを達成するなど新たな需要や販路の可能性が確認できました。一方で、在庫管理や受発注にかかる新たな仕 組みや商品展開とデジタルコンテンツを連動させた売場づくりのノウハウ蓄積の必要性など、多くの解決するべき課 題が明らかになりました。



特設売場(西日本高速道路サービス ニールディングス(株)、風月フーズ(株)、 DOCORE ふくおか商工会ショップと連

## Pop-up Shop 展開 (街なかへの展開)

広川 SA における取り組みを踏まえ、ヒルトン福岡シーホークで 2022 年 2 月 18 日から 3 日間の日程で開催された e スポーツの祭典『G A T E 』会場において、自宅や親しい人へのお土産を集めた Pop-up Shop を展開。『DOCORE(ど おこれ) ふくおか商工会ショップ』のスタッフとともに選定した 20 品目の PR を行うとともに「推しの商品」や「販 売価格予想」などのアンケートを実施しました。

また、商品を『お手軽に、一食。昼ご飯系』『地域で愛される、お菓子』など7つのジャンルに分類して人気投票を実 施したところ、最も得票が多かったのがチロルチョコとけこむカレーなどの『ウケ狙い?色モノ系』。次点が水炊きスー プなどの『土産話とともに。晩ごはん系』。『やっぱり定番のお土産』には票が集まらなかったなど e スポーツ愛好者 らしい投票結果が得られました。

MICE は会議やイベントの内容によって参加者属性が変わりニーズも異なるため、今回得られた意見や嗜好を踏まえ、 今後、MICE 関係者との連携による『異なる特性を持つ隠れた好適地』における Pop-up Shop の展開可能性を模索し ていく計画です。



食・観光部会合同で FDC ブース

## エール! FUKUOKA



新型コロナウイルス感染症を克服し、豊かな未来の創造を目指すプロジェクト『エール! FUKUOKA』 において、福岡市とともにワクチン接種推進事業など「地域経済主体の対応力強化のための基盤形成」 に向けた取り組みを推進しました。

## ワクチン接種証明による経済復興支援の検証

#### FDC×エール! FUKUOKA×KDDI 株 × au コーマス&ライフ株 × 株ミナケア

2021年12月31日までの間、福岡市におけるワク 岡市における経済復興支援の立案に活かしていく計 チン接種証明による経済復興支援の検証を目的とした 実証実験を実施しました。KDDI (株)、au コマース&ラ イフ(株)(以下、auCL(株))、(株)ミナケアと共同で実施し たこの事業では、ワクチン接種証明を活用することで、 福岡市における飲食を始めとした商業施設の活性化が 図れるかを検証し、今後の「感染拡大防止」と「経済 活動の活性化」の両立を目的としました。

具体的なアクションとしては、KDDI ㈱と auCL ㈱が 運営する総合ショッピングサイト『au PAY マーケッ ト』から対象店舗の事前購入型飲食店チケットを購入 いただき、当日に店頭でワクチン接種証明を提示する と、ワンドリンクサービスやデザートサービスなどの 特典を差し上げるといった仕組みです。

『エール! FUKUOKA』は、2021年11月18日から FDCは、この実験を通じて得られた結果を今後福



## 廃棄予定の消毒液スタンドを公民館へ寄贈

#### FDC×エール! FUKUOKA×(株)ナカダイ

## "リユース"によって地域へエールを贈りたい!

㈱ナカダイの協力の下、福岡市内の全区内にある公 民館へ計 288 台の消毒液スタンドを寄贈しました。 寄贈された消毒液スタンドは、イベントで使用する ために準備されていたものでしたが、新型コロナウ イルス感染症の影響により無観客開催となり不要と なったため、未使用のまま処分される予定だったも のです。これらを廃棄するのではなく、本来の目的 である消毒液スタンドとしての利用を促進する"リ ユース"を行うことで、新型コロナウイルス感染症 対策だけでなく、環境負荷低減と資源循環も同時に 実現することができました。



福岡市城南区 堤丘公民館での設置の様子

## 職域接種推進事業を実施

#### 産学官が連携する全国市町村で初めての取り組み



2021年6月、自治体主体で進めているワクチン接種とは別のスキームとして、企業や大学などが自ら会場や 医療従事者を確保して職場などでワクチン接種を行う「職域接種」が可能となりました。しかしながら、「会 場は確保したが医療従事者が見つけられない」、「職域接種が認められる 1000 人を集められない」「会場運営 のノウハウがない」など実際の運営面において様々な障害が顕在化していました。

そこで、ワクチン接種の加速化を目的に、コロナ禍で課題を抱えた企業や地域社会を支援する『エール! FUKUOKA』の一環として FDC 事務局内に推進担当者を配置し、福岡市とともにこれまでの集団接種で培った ノウハウの提供や、職域接種を希望する企業と会場・医療従事者とをマッチングするなど、産学官が連携して 職域接種を推進するという特徴的な取り組みを、全国市町村の中で初めて実施しました。

6月14日の窓口開設以来、事務局には企業や医療機関から接種のマッチング希望や問い合わせが多数寄せら れました。中には、ボランティアとして接種のお手伝いをしたいと元看護士の方から申し出があるなど、反響 は想像した以上に大きなものでした。

この個別のマッチングでは、福岡市内のクリニックと連携し、計30社のマッチングを実現、およそ32.656 人の職域接種をコーディネートしました。

また7月には、この事業に賛同いただいた楽天グループ㈱を実施主体とする『マリンメッセを会場とした職 域接種』を実施し約2万人(内FDCから43社5.996名)に対する接種を進めるなど、FDCとして職域接種 事業全体で計38.652人に対し接種機会を生み出すことができました。

さらに、この事業を活用し社員への接種を完了した西日本高速道路㈱九州支社より「当時ワクチンをいつ受け られるのかという不安があった中、希望する全社員がワクチンを受けることができて社内に安心感が広がると ともに NEXCO グループの感染拡大防止と事業継続に大きく寄与」したとして、FDC に対し感謝状を贈呈して いただくなど、本事業への参加企業を中心に、多くの方々から喜びの声が寄せられました。



事務局内にも緊急対応窓口を設置し対応にあたった



マリンメッセ会場での職域接種受付けの様子



受けた

フラップ

# [FDC Launch Program]

FDC は、産学官民のイノベーションのプラットフォームとして、福岡都市圏を牽引する新規事業・国際 事業の創出拠点であり「東アジアのビジネスハブ」とするべく、200 を超える FDC 会員ネットワークや 行政、国際機関との連携により、オープンイノベーション支援や新規事業開発、企業の海外展開、海外企 業の誘致など、福岡を起点とした事業の展開を加速化させていきます。

#### 実証実験・社会実験

## 福岡ヘルス・ラボ

「福岡ヘルス・ラボ」は、産学官民オール福岡で取り組む「福岡 100」の一環とし て、2017年に福岡市とFDCにより創設しました。「楽しみながら」、「自然に」健 康づくりに取り組めること(健康行動の習慣化)が期待できるプロダクトについて、 市民の参画を得ながら、その効果を検証し、評価・認証することで、事業者のプ ロダクトの普及の後押しを行います。2021年度は、計5社の事業者に対して実 験フィールドの調整などを支援しました。また、社会実験の結果、『栄養ケアサポー ト薬局事業』と『ヘルスケア AI ロボット「ZUKKU (ズック)」』の2件に対し、『楽 しみながら自然に健康づくりに取り組める製品・サービス等』として認証が付与 されました。



#### 2021 年度支援事業

#### 【セイコーメディカルブレーン㈱ 🦸 【栄養ケアサポート薬局事業】



かかりつけ薬局による ICT を活用した栄養ケアサポート (低栄養 / フレイル (虚弱・老衰) 予防) による効果を検証。

#### 【㈱ハタプロ、㈱ NTT ドコモ九州支社

#### 【顔認証と対話 AI を活用したオーラルフレイルの意識・行動変容】



自宅でできる口腔機能訓練プログラムを搭載し、訓練中にリアルタイムに AI が利用者へ フィードバックなどの声がけをすることで、訓練効果を最大限に引き出すプロダクト。また、 健康情報などの配信によって利用者の健康に関する知識量を向上させることで、日常生活 でも自ら予防に取り組めるよう行動変容を促す効果を検証。

#### シルタス(株)

#### 【データの力で日々の買い物から健康を目指す『SIRU +』】

スーパーでの購買データを自動で栄養素に変換するアプリを利用し、栄養摂取状 況、食品群ごとの購買内容の前後比較、アプリの継続率の変化を検証。西鉄スト アの市内全店舗にて社会実験を実施中。



ヘルスケア AI ロボット「ZUKKU(ズック)」 (機)ハタプロ (株) NTT ドコチカ州支針)

#### 歯っぴー(株)

#### 【口腔内細菌検証ライトを用いた口腔ケア意識向上『Dental Light』】

『Dental Light』(口腔内細菌検出ライト)を半年間利用してもらい、歯磨きなどのセルフケアへの効果と、プロケアの 重要性への気づきに繋がるかどうかを検証。

#### ㈱フカノ楽器店

#### 【ミュージックフープを使った音楽フレイル予防教室】

オリジナルの健康楽器『ミュージックフープ』を使った運動をメインに音楽レクリエーション・音楽的呼吸法・歌い ながらの口腔体操などのプログラムを音楽講師の生演奏に合わせながら行うことで、健康づくりへの効果を検証。

#### 実証実験・社会実験

## 実証実験フルサポート事業

福岡市と FDC では、AI・IoT などの先端技術を活用した社会課題の解決や生 活の質の向上などにつながる実証実験プロジェクトを全国から随時募集し、 優秀なプロジェクトについては、福岡市での実証実験のサポートを行ってい ます。今年度は「宇宙」をテーマとした募集も行いました。

# フルサポート事業

#### 2021 年度実施プロジェクト (抜粋)

#### | ジョルダン(株)

#### 【乗換案内アプリを活用した完全非接触型企画きっぷ販売】

『ジョルダン乗換案内アプリ』で企画きっぷを販売。購入後、アプリ内に表示される、企画きっぷの二次元コード を駅係員に提示。駅係員がコードを読み取ることで乗降可能とする実証実験を実施しました。

【三井住友カード㈱、㈱アクアビットスパイラルズ、QUADRAC ㈱、GMO フィナンシャルゲート㈱、 GMO ペイメントゲートウェイ(株)、凸版印刷(株)、ビザ・ワールドワイド・ジャパン(株)、(株)福岡銀行 【タッチ決済対応の Visa カードを活用した完全非接触企画きっぷ販売】

専用の販売サイトで企画きっぷを販売し、「購入時に使用した Visa のタッチ決済対応カード」または「専用の販売サ イトに表示される OR コード」を駅有人改札横に設置した専用の読み取り端末にかざすことで乗降可能とする実証実 験を実施しました。

#### (株)新出光

#### 【EV スクーターのシェアリングサービス事業】

電動スクーターバイクの新しいシェアリングサービスについて移動手段のテストマーケティングとして無償レンタル し、サービスの形成に向けたニーズの収集やデータ収集を行う実証実験を実施しました。

#### 九州大学(福岡市)

#### 【都市空間における見守りサービスの構築と実証】

AI画像解析技術を用いて、カメラより取得した画像から車椅子利用者などの移動困難者を検知して交通事業者に自動 で通知し、効率的なバス乗車支援を行うことで、交通結節点における見守りサービスの開発及びその効果を検証する 実証実験を実施しました。

#### (株) tsumug

#### 【感染症対応シティに向けたワークスペースのあり方検証プロジェクト】

マンションなどの空室を活用したシェアワークスペースサービス「TiNK Desk」の洗面台に新たに「手洗い判定機」 を設置し、利用者へ感染予防行動へのさらなる意識喚起とその行動変容の検証を行う実証実験を実施しました。

#### (株) Regnio

#### 【AI を活用した生産計画自動作成システム】

従来の生産計画と、AIと統計を活用して自動作成した生産計画の比較、自動作成した生産計画を実際に運用し、欠品 の発生有無や、在庫数の推移、作業時間の削減などの項目について検証する実証実験を実施しました。

#### サウンド(株)

#### 【会話ストレス軽減音声加工技術】

区役所窓口にて、来庁者の呼び出し時の音声を音声加工技術を用いて加工し、市民と職員の円滑なコミュニケーショ ンや、効率性、ストレス軽減について音声加工がある場合とない場合の比較検証を行う実証実験を実施しました。

#### (株) Synspective

#### 【SAR 衛星によるインフラモニタリングの高度化(道路)】

衛星データから地盤変位を取得・解析するシステムに関する、機械学習の精度向上及び道路維持管理における活用可 能性について仮説検証を実施しました。

## 地方創生(高速道路活用)

#### 『小城式観光』の推進に向けて第2期リビングラボを開始

FDC と西日本高速道路㈱九州支社、佐賀県小城市は 2018 年 より「高速道路などの地域インフラを活用した地方創生などに 係るプロジェクト連携」に基づき産学官民連携のまちづくりを 推進しています。今年度は協働によるまちづくりコンテンツの 開発に向けて、『小城式観光ビジョン』の策定や『小城式観光 推進協議会』の設立を FDC にて支援し、協議会の委員にも就 任しました。観光協会や教育委員会など関係者を巻き込んだ市 民共創の観光振興を目指し、3月からは市民とともに新たなり ビングラボを開始しました。2023年度の実装を目指し、新た な地域の魅力づくりを進めてまいります。



リビングラボの手法を活用したキックオフワークショップの様子 小城の魅力や観光資源になりそうなアイデアを出し合いました

#### プロジェクト

## 国連ハビタット

#### 福岡でのグローバルコミュニティ構築を目指したサロンを開催

FDC と国連ハビタット福岡本部は、アジア太平洋地域の諸都 市の持続的な発展を実現することを目指して包括連携協定を締 結し、FDC 会員の技術・ノウハウの活用や域外での事業化の 可能性などを共同で検討しナレッジの共有・発信を行っていま す。今年度は「グローバル都市福岡の実現に向けて~国際人材 にとって魅力的な街・組織とは」をテーマに3回にわたるサ ロンを開催しました。第1回ではモルガン・スタンレーグルー プ㈱をお招きしグローバル企業に求められる環境づくりについ て、第2回では何 Fukuoka Now、㈱麻生と共に福岡の国際化 「ヴローバル都市福岡の実現に向けて〜国際人材にとって魅力的な街・組織とは」第2回開催時の様子 について議論を行いました。第3回においては実際に福岡在 住の国際人材を迎え、理想となる地域・組織についてパネルディ スカッションを行いました。









#### プロジェクト

## 地域政策デザインスクール

#### 自立的な地域経営を担う高度人材の育成

九州大学産学官民連携セミナー「地域政策デザインスクール」 は、2010年度より、自立的な地域経営を担う高度人材の育成 と、社会の課題解決に貢献する教育・研究を目的とする講座と して実施してきました。12回目となる今年度は、提言の具体 性や実現可能性を追求するため、福岡県から古賀市、うきは市、 宮若市、嘉麻市、大分県から別府市の5市と連携し、研究フィー ルドとしました。社会人・大学院生で構成される受講生は、地 域特性や政策課題を踏まえ、新たな取り組みやビジネスモデル を政策提言として取りまとめ、政策研究発表会にて発表しまし ten



政策研究発表会当日の様子。(古賀市チームのみなさま)

#### プロジェクト

## 福岡教育大学附属福岡小学校

## 福岡教育大学附属福岡小学校 6 年生の社会科授業に協力

2021年11月に行われた「考えよう!未来へつながるまち づくり」では、まちづくりにおける FDC の役割について知っ てもらうとともに、子どもたちが作成したまちづくりプラン (提案書)について意見交換及びアドバイスを行いました。 2月に行われた「ソーシャルビジネスで世界を救え~目指 せ!小学生起業家~|では、子どもたちが現状の社会課題を もとに作成したビジネスプランの発表会に審査員として参加 し、ターゲットを明確にすることの重要性やプレゼンにおい て伝えたい優先順位を決めることなどをアドバイスしまし た。今後も子どもたちの未来とまちづくりのこれからを応援 してまいります。



アドバイスを聞く子どもたちの様子

#### プロジェクト

## FUKUOKA Smart EAST 推進コンソーシアム

#### 九州大学箱崎キャンパス跡地のまちづくり

『FUKUOKA Smart EAST』は、少子高齢化など、まちづく りの様々な課題を解決しながら、持続的に発展していくた め、最先端の技術革新の導入などによる、快適で質の高い ライフスタイルと都市空間を創出し、未来に誇れるモデ ル都市の実現を目指す取り組みです。2018年8月に設置 した『FUKUOKA Smart EAST 推進コンソーシアム』には、 FDC のほか、福岡市、九州大学、都市再生機構が参画し、 『FUKUOKA Smart East』の実現に向けた事業可能性のサ

ウンディングの実施、民間事業者のナレッジ・ 技術の集約、先進技術などの導入に向けた実証 実験の支援などを実施しています。



#### 海外連携

## ヘルシンキにおける産学官連携組織ヘルシンキ ビジネスハブとの連携

## 『ヘルシンキ x 福岡

## Designing Better Life - スマートシティ、スマートエネルギー』を共催

2019年に MoU を締結したヘルシンキ都市圏における産学官連 携組織『ヘルシンキビジネスハブ』と、スマートシティ、スマー トエネルギーをテーマにオンラインイベントを開催いたしまし た。ヘルシンキ市、NewCo Helsinki、九州先端科学技術研究所 (ISIT)、Sumitomo SHI FW、VTT フィンランド技術研究センター の皆様にご登壇いただき、福岡とヘルシンキの連携に関する事 例紹介などを行いました。またフィンランドのスマートエネル ギー系スタートアップ数社がピッチを行い、事業連携機会の発 信を行いました。FDC 会員を中心とする 250 名程度の方々に参 加登録いただき、とても有意義な機会となりました。今後も、 福岡とヘルシンキ間における具体的な事業創出を目指して、さ らに連携を深めていきます。





「Designing Better Life」開催時の様子

# 国際金融機能誘致「TEAM FUKUOKA」

国際金融機能誘致に向けた推進組織「TEAM FUKUOKA」の事務局を FDC が担っています。外資系企業やフィンテックなどを集積させることで地域経済を活性化させるとともに、イノベーションを継続的に創出する国際都市を目指した活動を加速させています。

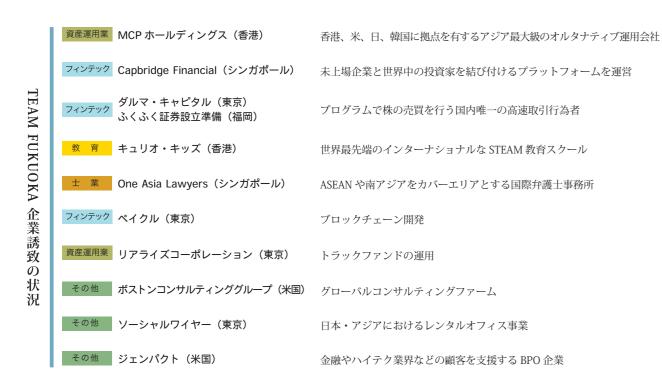


2021年11月度総会

#### チーム発足以来誘致企業は10社に

2021 年 4 月 と 11 月、TEAM FUKUOKA 総会を開催しました。

チームメンバーの積極的な誘致によって誘致企業数は計 10 社に及ぶことが報告されるなど、「TEAM FUKUOKA」発足以来着実な成果が生まれています。11 月の総会では、倉富純男九州経済連合会会長を新会長に選出。また進出企業の業種や地域に広がりが出てきている点などこれまでの成果をふまえ、今後は九州全体を見据えた活動としていくことを決定しました。



#### 2022年1月 福岡市が国際金融機能誘致に向けたフォーラムを開催

国際金融機能誘致に対する地場企業関係者や市民の理解を深め、取り組みをさらに加速することを目的に、福岡市が「国際金融機能の誘致に向けたフォーラム」を開催。FDCも共催団体として開催を支えました。キーノートスピーチにおいて、岡澤恭彌福岡市国際金融アンバサダーが『ファンドとは社会課題を解決するツールである』とのテーマで講演。「この30年間成長できなかった日本において、今求められるのは無形資産への投資など企業に寄り添いながら成長に導くファンドの機能だ。この機能を活用し新たな資金循環をもたらすことで成長を加速させ、下方屈曲する日本の経済を立て直していける。TEAM FUKUOKA はそのような国際金融都市機能を目指すべき」と強調されました。

続くトップリーダーズセッションでは、石丸修平事務局長がモデレーターを務め、倉富純男九州経済連合会会長、池辺和弘九州電力代表取締役、髙島宗一郎福岡市長が加わり「福岡が目指す国際金融都市」について議論しました。

倉富会長は「九州が成長し福岡・九州から日本を動かすためにも、ファンドを含めた国際金融機能は必要だ。 国際金融機能誘致の実現により、九州の様々な企業が世界に向かってはばたくことができる」と発言されま した。

池辺代表取締役は「100 年後の世代に向けた成長の種をまかなければならない。国際金融機能はまさにその種だ。今、サプライチェーンを含めカーボンゼロが最も重要な課題であり、気候変動にしっかり対応していくと宣言することが国際金融機能誘致につながっていく」と強調されました。

さらに髙島市長は「継続的にイノベーションを生みだし、新陳代謝を常に起こす福岡の成長ビジョンにとってファンドは必要とされる機能。リスクを取ってチャレンジしていく風土を作りたい」と語られるなど、活発な議論が交わされました。

セッションを通じて石丸事務局長は「ファンドというキーワードのもと、機能を担うプレーヤーを獲得し、 リスクを取りながら次の成長に繋げていくことが大事だ。加えて気候変動への取り組みにおいて世界の先進 地域となるポテンシャルを秘めている福岡・九州が、国際金融の分野で中心的役割を担うことが求められる。 国際金融機能誘致によって無形資産への投資が促進され、スタートアップチャレンジが勃興するなど、地域 経済のアップデートや活性化に結び付けていかなければならない」と語り、議論をまとめました。

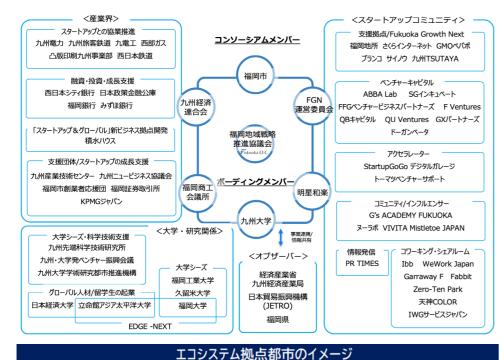


国際金融機能誘致に向けたフォーラム開催の様子

## 福岡スタートアップ・コンソーシアム

#### 福岡ならではのスタートアップ・エコシステム形成へ

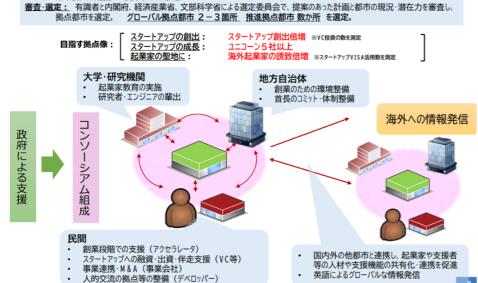
福岡スタートアップ・コンソーシアムは、産業界、スタートアップコミュニティ、大学・研究関係、オブザー バーを含む60以上の団体から構成されるコンソーシアムであり、2020年7月には、福岡市が内閣府のスター トアップ・エコシステム拠点形成戦略に係るスタートアップ拠点都市形成事業の「グローバル拠点都市」に 選定されました。幹事会メンバーは、福岡市、九州経済連合会、九州大学、Fukuoka Growth Next (FGN)、 福岡商工会議所、明星和楽実行委員会の6団体で、FDCが事務局を担当しています。2年度目となる2021 年には幹事会メンバーにて本コンソーシアムのビジョン策定を行い、連携力強化のための情報共有環境の整 備をしました。特に福岡市とはより連携力を高め、内閣府が提供するワーキンググループへの参加・情報共 有、アクセラレーションプログラムのスタートアップ推薦など一丸となって取り組みました。



#### 概要: スタートアップ・エコシステム拠点となる都市について、政府や民間サポーターの集中的な支援を実施する。 年内に事前調査を開始して、来年1月目途にプランを公募、3月に選定、来年度から支援開始。

公募: 地方自治体(区市町村・都道府県)と大学と民間組織(ペンチャー支援機関、金融機関、デベロッパー等)成員とするコン シアム(協議会等)に対して、「スタートアップ・エコシステム拠点都市形成プラン」を公募。自治体は区市町村又は都道府 旦単独又は連携での提案参加を相定。

審査・選定: 有識者と内閣所、経済産業省、文部科学省による選定委員会で、提案のあった計画と都市の現況・潜在力を審査し、



ニコシステム拠点都市のイメージ 出典:内閣府 文部科学省 経済産 業省『Beyond Limits. Unlock Our Potential ~世界に任するスター トアップ・エコシステム拠点形成

#### 福岡市だけに留まらない広域連携の実現

スタートアップ・エコシステムの形成においては福岡市内だけに留 まらない広域連携が必要であり、県内周辺自治体である飯塚市のス タートアップの相談支援や福岡市内企業への紹介、福岡県内及び九 州内の大学や団体のコンソーシアム入会も進めました。

2021年8月にはソーシャル型オンライン経済メディア NewsPicks のイベントを福岡に誘致し、福岡ならではのスタートアップ・エコ システムを考えるヒントにするべく、福岡のキーパーソンや福岡外 のビジネスパーソンによる福岡における新たな時代、新たな都市を 議論する機会となりました。

同年9月には内閣府による福岡のスタートアップ・エコシステムに 関するサイトビジットをオンラインで開催しました。福岡スタート



福岡スタートアップエコシステムコンソーシアムについて

アップ・コンソーシアムの幹事会メンバーである福岡市、FGN、九州大学、FDC による取り組みの紹介と5 社のスタートアップによるピッチ、スタートアップと内閣府の方による意見交換会が行われました。

2022 年 3 月にはコンソーシアムメンバーの FGN が㈱みずほ銀行と連携し、スタートアップのイベント 「CALLING Vol.3」を開催しました。当日は研究開発型スタートアップトークセッション、投資家トークセッ ション、ポスト IPO・スタートアップトークセッション、そして多地域のスタートアップによるピッチセッ ションといった、様々なスタートアップを対象とした豪華なセッションが行われました。イベントはハイブ リッドで行われましたが、当日オンサイトの会場ではイベント終了後にリアルのネットワーキングもあり、 新型コロナウイルス感染症に配慮した人数制限の中でしたが、セッション後の交流は非常に盛り上がりを見 せました。

また、このイベントのプレイベントとして『FOR CALLING』を1週間前にオンラインで開催しました。『FOR CALLING』は、2021 年 8 月に福岡でイベントを開催した NewsPicks による企画で、FGN と福岡スタートアッ プ・コンソーシアム事務局である FDC による「CALLING Vol.3」の見どころ紹介や、金融庁による大企業人 材の福岡流入についてのディスカッションを実施しました。本イベントは「CALLING Vol.3」の集客にも繋 がり、また単体イベントとしても興味深い内容となりました。

コンソーシアム設立から2年度目となる2021年は、幹事会メンバーの情報共有の基盤作りから他組織との 合同イベント開催まで、福岡ならではのスタートアップ・エコシステムの形成に向けて、新たな第一歩とな る1年となりました。



[CALLING Vol 3] の会場の様子

## 飯塚市ブロックチェーン推進

#### 飯塚市新産業創出産学官連携協議会によるビジョン策定を FDC が支援

飯塚市は、①2つの理工系大学が立地しブロックチェーン及びその要素技術を専門としている学識者が多 い②大学の OB を中心に、ブロックチェーンに精通し既に実績を有している市内企業や技術者が多数存在し ている、といった優位性を活かし、ブロックチェーン技術を新産業の中核を担う先端技術と位置づけ、ブロッ クチェーンストリート構想を始め産学連携による様々な取り組みを進めています。

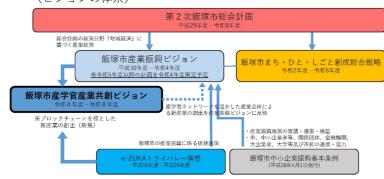
同市はこの取り組みを強化しブロックチェーン産業の創出やデジタルに対応した人材育成などを通じたブ ロックチェーン技術を活用したまちづくり『ブロックチェーン技術を活用した新たな価値の創出による市 民生活の向上』を実現するため、FDCの支援のもと昨年9月に新産業創出産学官連携協議会を設置し、FDC 石丸修平事務局長が協議会会長に就任しました。

特に、① FDC が事務局を務める福岡スタートアップ・コンソーシアムが進めるスタートアップエコシス テム拠点形成において飯塚市とも連携していくと明記したこと②同じく FDC が事務局を務める国際金 融機能誘致「TEAM FUKUOKA」の目指す方向として「フィンテック」を位置付けたこと③また「TEAM FUKUOKA」において示された「フィンテック」に関し、福岡県服部誠太郎知事が飯塚におけるブロックチェー ンの集積に言及したこと、などが協議会の設立を後押しする要因となりました。

また、同協議会が 2022 年 4 月に策定する「飯塚市産学官産業共創ビジョン(仮称)」についても FDC が支 援を行っています。

#### 「飯塚市産学官産業共創ビジョン(仮称)」の位置づけ

(ビジョンの体系)



飯塚市産業振興ビジョンの流れを汲みつつ、ブロックチェーンを核とした新産業に特化した個別計画として整理 出典:飯塚市「飯塚市産学官産業共創ビジョン」より



飯塚市ブロック チェーン推進宣言」

## 飯塚市や福岡県とともに FBA(フクオカ・ブロックチェーン・アライアンス)設立

このように、ブロックチェーン技術を活用したまちづくりを進める飯塚市は2021年11月『飯塚の産学官 による「飯塚市ブロックチェーン推進宣言」』を発出しました。

宣言は、①飯塚市が情報産業都市として培った IT 企業や研究者の集積などの強みがある②コロナ禍による 拠点分散ニーズのもと、福岡・九州・全国の「集中から分散へ」の流れを受け止めることができる③国際金 融機能誘致における重点的誘致業種「フィンテック」誘致の核となり得る、といった点を最大限に活用し、 産学官が連携してブロックチェーンを推進していくことを謳っています。

飯塚市片峯誠市長は、「日本を支えた石炭のまちが半世紀の時を超えて、日本を支えるブロックチェーンの まちとして進化し、飯塚から世界へ発信し、福岡、九州ひいては日本の発展に貢献することを目指す」と力 強く盲言。飯塚市商工会議所会頭 / 九州経済連合会名誉会長の麻牛泰氏からも市の取り組みへの期待が寄せ られ、また、福岡県服部誠太郎知事は、「飯塚市でのブロックチェーン企業の集積・拠点化が加速していく よう、取り組んでいきたい」とメッセージを述べられました。

宣言の発出を受け、新産業創出産学官連携協議会石丸修平会長は、ブロックチェーン技術を活用し、今後「ま ちづくり」「産業形成」「人材育成」の3つの分野で取り組みを進めることを目的として、飯塚市内の企業や 大学、福岡県や飯塚市が参画し、事務局を FDC が担う FBA (フクオカ・ブロックチェーン・アライアンス) の設立を発表しました。

飯塚市では、住民票をスマートフォンにダウンロードする全国初となる実証実験の実施や、輸出におけるト レーサビリティーシステムの実装に向け福岡県産のぶどうを使った福岡~香港間での実証実験など、ブロッ クチェーン技術を活用した先進的な取り組みが進められており、FBA はこれらの動きとシナジーを生みなが ら様々なプロジェクトを展開していく、としています。

また、これらの取り組み以外にも、九州工業大学における講義、サウナトークンの実験、といったブロック チェーン技術の発展につながる取り組みに挑戦していくことで新たな産業の創出を目指しており、FDC は 今後とも FBA の活動に対する支援を継続してまいります。



行政文書のデジタル化に向 けた実証事業で構築された 社会実験のトラストサービ

出典:株式会社 chaintope プレスリリース 『飯塚市に て全国に先駆けて行政文書の デジタル化社会実験を開始』

#### 都市再生部会×スマートシティ部会 共管イベント

## ~ Beyond Coronavirus のまちづくり:都市の DX を考える~

2022 年 1 月 17 日、都市再生部会員、スマートシティ部会員を対象に、都市再生部会×スマートシティ部会共管 イベント「Beyond Coronavirus のまちづくり:都市のDXを考える」を開催しました。コロナ禍以降、急速に進 むデジタル化を踏まえながら、都市のDX化について、各部会員の皆様と共に考えることを目的とし、今後のまち づくりに向けた有識者の意見をいただきながら、今後、各部会の役割の見直しも含む FDC の方向性を議論しました。

開催日時: 2022年1月17日(月)15:00~18:00 参加対象者:都市再生部会員、スマートシティ部会員 参加者数: 122 名 (Zoom: 77 名、YouTube: 45 名) 開催方法:完全オンライン (Zoom ウェビナー・YouTube)

実施プログラム

開会挨拶 坂井 猛 福岡地域戦略推進協議会 都市再生部会長

基調講演 「都市における DX:AI とビックデータの可能性」

吉村 有司氏 東京大学 先端科学技術研究センター 特任准教授

情報共有 「スマートシティに関する現在の政府の動き、国内でのスマートシティ事例共有」

博暢氏 大阪府立大学 研究推進機構 特認教授

パネルディスカッション 「福岡が目指すスマートシティプランニング〜まちづくりと ICT などの新技術をどう同期するか〜 |

大阪府立大学 研究推進機構 特認教授 黒瀬 武史氏 九州大学大学院 人間環境学研究院 教授

前田 真 福岡地域戦略推進協議会 事務局次長(モデレーター)

事務局長よりコメント 石丸 修平 福岡地域戦略推進協議会 事務局長

閉会挨拶 荒牧 敬次 福岡地域戦略推進協議会 スマートシティ部会長

## 開会挨拶

## まちづくりは、Society5.0 の舞台

坂井 猛 都市再生部会長

開催にあたり、坂井猛都市再生部会長は、 「まちづくりは、デジタル技術によって 支えられる、Society5.0の舞台、入れ物 としての都市像、スマートシティをいか に先取りして、実際にどのように作り上 げていくのか問われています。こうした 背景や、前回の福岡都心再生サミットで

の議論を踏まえ、本日は、スマート技術 を用いたまちづくりに対する議論ができ たらと思います」と述べました。



#### 「都市における DX : AI とビックデータの可能性」

吉村 有司氏 東京大学 先端科学技術研究センター 特任准教授

#### イントロダクション

まず最初に僕が主張したいのは、テクノロ ジーをふりかざすことがスマートシティで はないということです。人間の想像力と創 造力、そしてそれらに基づいた知恵。それ らを活かしながら、いかに市民生活の質を 向上させていくかということがスマートシ ティの肝だと思っています。みんなでまち をつくっていく、良くしていく、そして 育てていく、これが僕の考えるスマートシ ティです。今日は、このようなボトムアッ プ型のスマートシティ、市民参加型のス マートシティ、さらには共創型のスマート シティとはどんなことなのかということを お話できればと思っています。

#### バルセロナのスーパーブロッ クプロジェクト (歩行者空間化)

現在、バルセロナでは大規模な歩行者空 間化が進んでいます。今後数年で都市全 体の60%以上の街路をすべて歩行者空 間にするというのが、スーパーブロック といわれる歩行者空間化のプロジェク トです。さらに、バルセロナ市役所が オープンソースで作った「熟議を促すデ ジタルプラットフォーム |: デシディム (Decidim) を用いながら、多様な市民 の意見を集め、その意見を政策に反映さ せ、市民参加型でおこなっています。で は、このようなデータを用いたまちづく りが、なぜ可能になったのかを少しお話



させていただきたいと思います。

バルセロナ市役所には、日本でいうデジ タル庁にあたるバルセロナ情報局 (IMI) という機関があり、ここがいまから55 年前、1967年に創設されています。ま た、IMI に勤めている職員の数は約 260 人ほどで、年間予算は日本円で約100 億円、これはバルセロナ市の年間予算の 3.41%を占めています。この数字こそ、 バルセロナ市役所が「いかにテクノロ ジーに希望や夢を見出しているのか」の 動かない証拠だと思います。世界のトッ プ都市、トッププレイヤーというのは、 これぐらいの予算規模で ICT に希望を見 出しているのです。

#### 歩行者空間化の手法論:感情で はなく、科学的なアプローチ

つぎに、歩行者空間の手法論というお話 をさせていただきます。いま日本でも 「ウォーカブルな空間」や歩行者空間化と いった政策を様々な自治体が取り組んで いるのですが、これまでの歩行者空間の 方法論は大体「気持ちがよさそうだから」 「僕・私が好きだから」といったような感 情論や体験論で進められる場合が多かっ たのではないかと思います。そうではな く、もう少し科学的なアプローチはあり えないかとずっと考えておりました。

歩行者空間化においては、都市構造を解 析した上で都市全体を把握し「どこを歩

行者空間にした方が良いのか」もしくは 「しない方が良いのか」を決めた方が良 いということが最近わかってきました。 まずは現状を把握する必要性がある。そ のうえで例えばオープンストリートマッ プ(OSM)などを使うと、都市全域で の歩行者空間の分布と時系列の変遷を理 解することができます。我々が開発した このような技術は、今後の都市計画やま ちづくりにおける基礎技術になっていく と思います。

また、歩行者空間化の効果はどうだった のか?という問いに対しても、一つ大き な結果が出ました。ビッグデータを用い て、経済的な効果を検証したのですが、 結論だけ申し上げると、歩行者空間化に すると、そこに立地する小売店・飲食店 の売上は向上するという結果が出まし た。この結果により、歩行者空間化によ る経済的な効果は一定程度示すことがで きたと思います。その一方で、歩行者空 間化によって、そこに住んでる人々は幸 せになったのかという問いにはまだ答え られていません。

#### ウェルビーイングを踏まえた まちづくりへの可能性

この問いに答えるため「個と場の共創的 ウェルビーイング」という視点で京都大 学の内田由紀子先生のチーム、奈良先端 科学技術大学の荒牧英治先生のチームと 共に、都市というフィールドを用いなが ら、個人だけの幸せではなく、個人がた くさん集まった場として、どのような場 を作っていくと、みんなが幸せになるの かという研究を始めております。

そうすると、歩行者空間化によって、果 たしてそこに住んでいる人々が本当に幸 せになったのか、もしくは幸せになれる のか、さらには幸せになれる都市や空間 とはどのようなものなのか、どういうデ ザインをしていったらみんなが幸せにな れるのかということも明らかにできると 思っております。そうすると、これまで の都市の作り方、街の作り方などが劇的 に、そして根本的に変わる可能性がある と思っております。

#### 情報共有

### 「スマートシティに関する現在の政府の動き、 国内でのスマートシティ事例共有」

東 博暢氏 大阪府立大学 研究推進機構 特認教授

#### イントロダクション

デジタル田園都市国家構想とスマートシ ティがどういう関係性か、今の政府の考 え方、私の理解を共有いたします。

まずこの世界は5年ぐらいで技術革新が 起こっていますので、まちづくり50年の スパンで考えたときに、いろいろとアジャ イルにやっていかないといけません。

ただしベースにあるのは「市民のために」 ということなので、どうやってプロセス やガバナンスを決めていくかによってま ちづくりのやり方が根本的に変わるとい うことが前提となることをご理解いただ きたいと思います。

そういう意味で、基本的にはウェルビーイ ングだったり、取り組みを推進することで 人々は幸せになりますか、ワクワクする未 来がその地域にありますか、といった点が 一番重要な要素であり、産学官民、金融含 めて、皆さんがスマートシティに参画する 中、企業収益の視点を前面に出していては 全く進まなくなってしまうので、オープン イノベーションでやっていきましょうとい う認識の共有が大切になります。

#### デジタル庁とは?デジタル田 園都市国家構想とは?

政府として、横串組織であるデジタル庁 を設け、包括的にデータ戦略を策定しつ つ司令塔として国・地方公共団体・事業 者のデジタル化の取り組みを牽引する。 デジタルの力で、誰ひとり取り残さない 万人が使えるようなサービスをどう作る かという検討を進めています。

最終的にデジタル庁が考えているのは、 データが繋がることで価値を創り出すと いうことです。そのためには、分野間の データ連携が必要となります。

岸田総理の所信表明に、「これから地方 を活性化し、世界と繋がるデジタル田園 都市国家構想を目指します」とあるよう に、政府は地方からデジタル実装を進め る計画です。

ただし、地方の課題を解決するためのデ ジタル実装と言っても、何でもかんでも 技術を地方から使うという意味ではあり ません。今まで考えられてきたスマート シティの政策が、ストラクチャーを変え て、デジタル田園都市国家構想になって



きているということです。

ただし、そこに産業政策とか安全保障政 策なども盛り込まれているので、スマー トシティよりカバーしている範囲が広い ですけれども、スマートシティはそれに 包含されると思っていただければよいと 思います。

#### 新しいビジネスモデル「共助」 とは?

その地域で力を入れている領域、政策か ら柱を立てて、まずはそこから取り組み はじめ、それぞれ連携していくことで少 しずつ守備範囲を広げ、最終的には課題 全般に広げていくという進め方を想定し ており、そこに至るには様々なアプロー

チがあると構想には謳われています。 そのプロセスとして、これからのガバ ナンスは自助・共助・公助ということで、 共助の部分に関してどうやって協調領 域を探していくのか、場合によっては、 協調的にデータをどのように活用して いくのかといった議論が、今デジタル 庁の中で整理されてきています。

#### デジタル田園都市国家構想の 成功のカギ

デジタル田園都市国家構想に記されたア プローチは「暮らしからの変革」、「都市 空間からの変革」、「産業からの変革」、「大 学からの変革」と多様です。様々なアプ ローチが各地域で行われ、併せてデジタ ル田園都市の基盤を作って、アジャイル でやっていき、将来的には、データが溜 まっていき、最終的にウェルビーイング というゴールにたどり着くというイメー ジです。

パネルディスカッション

で評価するのです。そのための客観的な データを取れるようにしつつ、一方で主 観的な指標も作っていきましょうという ことを盛り込んだ政策をまさに今デジタ ル庁がまとめているという段階です。

#### イノベーション / 産業政策と してどうみるか?

今、デジタル田園都市国家構想とスマー トシティが入り組みながら進んでるので すが、もう一つ、イノベーションとか産 業政策としてスマートシティをどう見る かという観点があります。実験場として 機能するとともに、都市がまるごとイン キュベーター的な役割を果たし、イノ ベーションが生まれる仕組みをつくり課 題解決に繋げていくことができれば、社 会実装に繋がり、エコシステムも形成さ れていくだろうと思います。エコシステ ムを中心にどうやって地域を発展させて いくのかが大事です。そのため、私は、 ウェルビーイングというダッシュボード スタートアップ政策とスマートシティ政

策は一体的にやるべきだろうということ を、ある程度の規模の政令市ではよく 言っています。

#### 他地域の事例について

浜松市では、交付金をリスクマネーとし て活用し、産業政策とスマートシティ政 策を同時に進める形をとっています。「浜 松市ファンドサポート事業」といった特 徴的な取り組みで、民間リスクマネーを 呼び込むような産業施策をやりながら、 スタートアップの集積を図り、街まるご とインキュベーター的にまわしていま

加賀市では、地域課題解決のために、ス マートシティの推進計画を作り、併せて 理念や宣言、原則を作りながら、市民の 方々を巻き込んでいます。データの扱い 方の基本方針なども決めながら、プライ バシー問題に対しても、市民に安心して いただくという形で、基本的なまちづく りをアジャイルに進めています。

#### 東 博暢氏 大阪府立大学 研究推進機構 特任教授 黒瀬 武史氏 九州大学大学院 人間環境学研究員 教授

## 「福岡が目指すスマートシティプランニング ~まちづくりと ICT などの新技術をどう同期するか~」

前田 まず現状把握として、「日本が抱え るまちづくり×データ利活用」にお けるポテンシャルについてどうお考 えですか。

黒瀬 私からは3点あります。①データ 連携により、「市民の困り事」や「様々 な条件が重なり厳しい状況に置かれ た市民の状況」を把握でき、特に行 政や公共に近いサービスの質を向上 できること②その結果として「サー 様な方々の生き方とそのウェルビー イングを支える」こと。その中でも 特に、モビリティ分野は重要③ナウ キャストで街の状況を捉え変化させ ていけること、その変化のスピード が上がることで、都心部にダイナ ミックな魅力を付加できること、だ と考えています。

東 それぞれの地域で何が問題かといっ たところを軸にすると、住民の合意 も得やすくなります。地域の真の問 題に対しまずは集中特化して取り組 むかことが大切です。それを通じ、 デジタル化によって地域が良くなっ たといった成功事例を一つでも作れ ることができれば、その後、様々な 領域で取り組み自体が広がると思っ ています。

前田 アプローチ含め、決め事をしていか ないといけない、そして成功体験・ 事例を増やしみんなの共感を得る必 要性を感じます。

> データ利活用」におけるボトルネッ クについてどうお考えですか。

ビスの多様化を支える」もしくは「多 黒瀬 日本は、重要なデータの多くを民間 企業が持つ点が特徴だと思います。 各企業が保有するデータを活用し、 新たに自社の優位性を高めるビジネ スをしようと考えている中で、本当 に根幹的なデータを出してくれる か、データをオープン化することで 自社の損失があるんじゃないかとい

う懸念をどう払拭できる かという点が課題だと思

東 ボトルネックを考えると きに出てくるのはだいた いデータの話とお金の話 です。特に、個人情報の 問題、プライバシーの問 題などが持ち出され水掛 け論が起こってると、一切進まなく なってしまいます。ただし、もし問 題が起こった時に対応方法の手順と か、ガバナンス、組織としての対応、 ルールを決めておくと、結構皆さん 安心していただけます。

前田直事務局次長

次に、「日本が抱えるまちづくり× 前田 ボトルネックの部分は、一般的に言 われる、プライバシー、個人情報の 問題が妨げとなり、進行ペースを鈍 化させてしまうので、しっかりと配 慮をする必要があると思ってます。 さて、福岡、こと福岡都市圏が目指 すべきスマートシティとか都市 DX はどういうものでしょうか。

> 東 まず、日本全国共通でオープンデー タをどんどん進めてくださいと話し ています。



地方公共団体でできることやデータ 黒瀬 今後民間企業が様々なテクノロジー 前田 最初が肝心だと思います。腹落ちす の整備、持ってるデータなどをどう 整理しオープンにするか、といった ことは引き続き取り組まなければな りません。そして、福岡の特徴でい うと、若い人が多く人口も増えてい て、おまけに女性も多い。例えば、 子育て・母子系の問題など今後課題 になってくると思います。

そういう問題に対し、データ連携含 め対応し、他地域にはできない「未 来」を見せてほしいと思ってます。

黒瀬 福岡は、人口が増えてるいまこそ貧 困や生きづらさなどの隠れた社会問 題をデジタルを使いながら早く洗い 出し対応してほしいと思います。加 えて、福岡での取り組みは九州全体 に広げられる可能性を感じます。FDC を経由しどんどん実証実験を始め、 さらにオープンデータに関しても、 参加企業と行政がリードして公開し ていっていただきたいと思います。

前田福岡都市圏でいいますと、若い住民、 やはり子育て世帯が多い点は顕著な ところでありますので、そこに焦点 をあてるのも、福岡で取り組む意味 があると私も思います。さて、福岡 は、民間が頑張っている印象もある のですが、それだけ頑張っているか らこそ、をもう少ししっかりとやっ た方がいい点など、示唆されるコメ ントをいただけますでしょうか。

を社会実装していく際には、比較的 狭いエリアで早く実証実験を開始 し、実験の中で課題を潰して福岡モ デルとして九州全域に横展開してほ しいと考えています。

東 私は行政も政策の予算の考え方を変 えるべきではないかという話をして います。例えば、浜松はそうなんで すが、投資のようにいかにレバレッ ジを効かせるかとかお金の使い方の 機動力を高めるなどガバナンスや ファイナンススキームを官民で知恵 を出し合えばいいと思います。その うえで、受益者が自治体なのか民間 なのかによって、それぞれの活力を 使うやり方でいいと思います。

前田まちのお金の使い方を決める時に、 議会があると思います。例えば浜松 だと、どう乗り越えられたのか、教 えていただけたらと思います。

東 浜松市では、議員向け勉強会を行う など、議会調整は慎重に行っていま した。国の政策に対しても、思考整 理をしながら理解をしてもらうこと が必要です。財政面においては、ス タート時は難しいので、年度を跨い だスケジュール、計画を複数パター ン用意し取り組むことで、全員が安 心して取り組めたと思います。

るため、みんなで勉強しながら学ん でいくことは大事だと思ってますし 東先生もそこら辺いろいろアドバイ スされてるんだなと感じました。 では最後に、産学官民が意識すべき アクション、FDC に期待すること を含めて、コメントいただけますで しょうか。

黒瀬 FDC は、重要な都市のデータを持 つ企業が多数参加している組織で す。「FDC がやろうと言ってるから ちょっと協力してみようよ」という ことで、各社の取り組みも一歩前に 進めていくことが重要なのかなと 思っています。

東 流動性が高まっている社会の中で、 ある意味 FDC がそうだと思うんで すけど、民間企業、自治体、アカデ ミアというそれぞれの立場以外に、 もう一つポストを持たれたらどうで すかと言ってきました。立場が変わ ると全然見方変わりますから。

あとは、行政にとっては人口が増え、 消費活動が増えれば、税収も増える。 その税収で、産業政策も絡めながら、 社会増から生じるだろう社会課題の 解決に充てると面白いのではと思い ます。

## 事務局長よりコメント これまでの示唆を踏まえた FDC の決意

ションでの議論を踏まえて、石丸事務局 長は、「今後はより一層『都市再生部会』 と『スマートシティ部会』の連携・協調 が必要となります。議論だけでなく、実 証実験を通じて、実装に繋げていく動き をスピード感をもって進めていくことが 必要です。また、共助領域は従来 FDC が

基調講演・情報共有・パネルディスカッ フィジカルで行っていたことから、今後 のデジタル化においても、引き続き環境 を整えていきたいと思っています。最後 に、部会の立ち位置などの再構成も視野 に入れながら、新しい FDC の構築に向け、 引き続き努力してまいります」という決 意を述べました。



#### 閉会挨拶 自分ごととして協調

閉会にあたり、荒牧敬次スマートシティ ことが必要なタイミングに来てると思い 部会長は、「産学官民が、自分ごととし て協調して、まちづくりに取り組んでい きたいと思います。また、議論だけでな く、実証実験を通じて、早く実装につな げていく。そういうふうにして加速する

ます。引き続き、そしてより強力に、こ の両部会の皆様にもご参画、ご協力いた だいて、これからぜひ一緒にやっていき ましょう」と述べました。



石丸 修平 事務局長



Fukuoka D.C. **Activity Report 2021** 

# 登壇実績

2021年 4月13日	D2C & RETAIL SUMMIT 2021 グランド・フィナー	· レ にっぽん D2C 応援委員会	石丸事務局長
2021 — 17110 д	DEC G REFINE COMMIT ECET / / / / / / / /	L JUNE DEC PENAGONA	口气争切用民
5月12日	LOVE FM ラジオ番組「ケロケロ見聞録」	九州大学共創学部	石丸事務局長
5月21日	at.imaizumi vol.2" 暮らすことの今 "	NTT 都市開発㈱	石丸事務局長
6月13日	ロバート・ファン / アントレプレナーシップ・セン 九州大学ロバート・ファン / アン	/ターアドバイザー会議出席 ントレプレナーシップ・センター	石丸事務局長
6月16日	九州 都市開発・建設総合展 2021	日本能率協会	石丸事務局長
6月24日	西部ガスホールディングス㈱レクチャー	西部ガスホールディングス㈱	石丸事務局長
6月29日	ヘルシンキ×福岡 Designing Better Life - スマート:	シティ、スマートエネルギー ヘルシンキビジネスハブ	石丸事務局長
7月11日	日本スポーツ産業学会 第30回大会	日本スポーツ産業学会	石丸事務局長
7月27日	九州大学院基幹教育院「九大生よ、ビジネスとイノ	'ベーションを学ぼう」 九州大学	石丸事務局長
9月11日	領南大学 九州オンラインインターンシップ	地域企業連合会九州連携機構	片田江 シニアマネージャー
9月17日	第 42 回日本公認会計士協会研究大会(福岡大会) 業と躍動の未来~	〜地域発スタートアップ企 日本公認会計士協会	石丸事務局長
10月22日	未来デザインフェス	Practica	大井事務局長補佐
10月23日	まち活トーク 2021「まち活 UP のその先に」	まち活 UP なかがわ事務局	石丸事務局長
11月11日	D2C SUMMIT 2022 スピンオフイベント SDGs WE <ストーリー語り場>売ること・買うことからわか		前田事務局次長
11月12日	福岡支店 開設 10 周年記念オンラインイベント	㈱パイプドビッツ	前田事務局次長
11月13日	ハビタットフードフェスティバル アシタネ Vol.1 国	連ハビタット福岡本部、㈱T&S	前田事務局次長
11月19日	明星和楽 2021 これからの働き方と生き方 〜民間と行政で考える未来の街づくり〜	明星和楽	石丸事務局長
11月26日	九州フォーラム	日本アイ・ビー・エム㈱	石丸事務局長
11月30日	第 27 回全国展示場連絡協議会実務担当者会議	全国展示場連絡協議会	石丸事務局長
12月2日	福岡市地下鉄交通広告会セミナー	福岡市地下鉄交通広告会	石丸事務局長
12月2日	JMA GARAGE カンファレンス	日本能率協会	平山 FLaP センター長
12月8日	福岡未来創造プラットフォーム「福岡学」	福岡未来創造プラットフォーム	石丸事務局長

12月17日	経済情報番組 SPEEDA トレンド #6 『スマートシティで日本を変える Ⅱ - 新時代の"まち"	を創る開拓者のリアル -』 ㈱ユーザベース	石丸事務局長
2022年 1月18日	福岡エレコン交流会	福岡エレコン交流会事務局	石丸事務局長
1月24日	国際金融機能の誘致に向けたフォーラム ~ FUKUOKA CITY Aiming to Becom A Global Financi	福岡市 al City $\sim$	石丸事務局長
2月2日	Healthcare Innovation Challenge in 九州 2022 九州経済産業局、九州ヘルスケア産業推進協議会(HAMIQ)、 センター(KOIC)、Hea	九州オープンイノベーション lthcare Innovation Hub 事務局	片田江 シニアマネージャー
2月3日	JHVS 2021 シンポジウム	厚生労働省	橋本 シニアマネージャー
2月18日	D2C SUMMIT 2022 「D2C で社会課題を解決する! SDGs を数値化する意義と地方創生」	にっぽん D2C 応援委員会	石丸事務局長
2月21日	KYUSHU NEXT2021	九州経済連合会	石丸事務局長
2月26日	麻生塾 GCB III	麻生塾	石丸事務局長
3月11日	Startup Conference CALLING vol.3 プレイベント『H	FOR CALLING』 Fukuoka Growth Next	徳永マネージャー
3月15日	NEC 役員塾	日本電気㈱	石丸事務局長
3月17日	Startup Conference CALLING vol.3	Fukuoka Growth Next	石丸事務局長
3月17日	Startup Conference CALLING vol.3	Fukuoka Growth Next	橋本 シニアマネージャー



経済情報番組 SPEEDA トレンド #6『スマートシティで日本を変 えるⅡ - 新時代の"まち"を削る開拓者のリアル -』収録の様子 (石丸事務局長)





Startup Conference CALLING vol.3 リアル会場 (橋本シニアマネージャー))





# メディア掲載実績

			At the Complete A at 14th As a strain, and a strain and a
2021年	4月1日	ふくおか経済	特集「国際金融機能誘致」TEAM FUKUOKA 「東京、大阪とは異なる国際金融ハブ機能に」FDC・石丸事務局長「熱意と機運の高さ実感」
	4月15日	電波新聞	自動運転小型バス実証実験 公園内特設コースを自律走行
	4月17日	西日本新聞	福岡市 今回は応募せず スーパーシティ構想 秋以降に再検討
	4月21日	日本経済新聞	福証に超高速取引業者 月内にも誘致 売買活性化狙う
	4月21日	朝日新聞	金融2社 福岡に進出 高速株取引と資金調達支援
	4月22日	西日本新聞	「世界に認められる都市に」チームフクオカ総会 今後の方向性を確認
	4月22日	朝日新聞	金融関連2社 福岡に拠点へ 産官学が誘致
	4月22日	読売新聞	金融2社 福岡に進出 高速株取引と資金調達支援
	4月22日	日本経済新聞	国内外2社 新たに誘致「チーム福岡」超高速取引業など
	4月22日	産経新聞	福岡・国際金融都市構想でシンガポール企業など拠点設立
	4月23日	西日本新聞	金融2社、福岡市に進出 シンガポール、東京から チーム福岡が誘致
	4月24日	西日本新聞	電動キックボード、ヘルメット無しの運転実験へ
	4月25日	西日本新聞	福岡市で FDC 総会 21 年度事業計画策定 特区活用など柱に
	4月27日	日本経済新聞	「STI 政策シンポジウム」民力活かし地域に価値
	4月27日~	西日本新聞	コロナ下の胎動 追跡天神ビッグバン (上・中・下)
	4月30日	西日本新聞 me	「法律やルールは変えられる」まちづくりのプロ、九大生に指南
	5月3日	西日本新聞 me	福岡を「持続可能なまち」に コロナ禍、再開発…九大生が将来像議論
	5月18日	西日本新聞	フィンテック協と福岡県が連携協定
	5月18日	産経新聞	福岡県、フィンテック協会と協定 国際金融機能誘致へ
	5月18日	読売新聞	県、フィンテック振興へ 協会と自治体 全国初の協定
	5月19日	日本経済新聞	福岡県、「フィンテック協会と連携協定 外資誘致めざす
	6月14日	NHK	職域接種を推進へ福岡市で医療従事者など紹介の支援窓口開設
	6月14日	FBS	職域接種の実施を支援 福岡市がサポート窓口
	6月14日	KBC	「職域接種」推進…福岡市に産学官連携サポート窓口
	6月14日	TNC	福岡市 ワクチン職域接種 支援チーム発足 専用サイトで企業や大学からの相談応じる
	6月14日	RKB	" 職場接種の相談 " ホームページで 14 日から受け付け 福岡市
	6月14日	西日本新聞	福岡市が職域接種を支援へ 全国初、市と産学官のチーム発足
	6月14日	日本経済新聞	福岡市、職場接種で中小連携など支援 相談窓口を開設
	6月14日	朝日新聞	職域接種で企業同士をマッチング 福岡市がサポート窓口
	6月15日	西日本新聞	職域接種支援 産学官が連携 福岡市「最速の挑戦続ける」
	6月15日	毎日新聞	職域接種サポート 会場運営など 福岡市が窓口設置
	6月15日	日本経済新聞	職場接種の相談窓口 福岡市・FDC 中小の連携も支援
	6月15日	朝日新聞	福岡市中小企業の職域接種支援
	6月15日	産経新聞	福岡市など職域接種にサポートチーム
	6月16日	読売新聞	職域接種 サポート窓口 医療従事者や会場手配
	6月17日	日本経済新聞	中小の職域接種 自治体も支援

6月22日 読売新聞 ホテルや工場 職場接種 中小場合同で行政支援で加速

6月22日 Kbcnews 加速 ワクチン接種 企業などをマッチング



Kbcnews「ワクチン接種企業などをマッチング」 のニュース映像 2022年6月22日放送

合同接種、3万人対象 福岡市や福岡商工会議所 楽天と連携 7月9日 西日本新聞

8月21日 ファンファン福岡 福岡は「国際金融機能誘致」で、第3極の世界モデル確立を目指す!

8月30日 西日本新聞 「もう一度、最初から洗ってください」AIが手洗い判定

【特集】福岡はすごい!「政令市の人口増加数・率で連続トップの福岡市、その要 9月3日 フクリパ

因と戦略とは。

NewsPics を運営するユーザーベースの稲垣裕介代表に地域経済を活性化させるた 9月5日 サンデーウォッチ めの戦略を聞く

【在庫ロス削減】のむヨーグルト「伊都物語」の工場で AI を活用した生産計画自動 10月28日 西日本新聞 me

作成サービスの実証実験を開始

11月4日 産経新聞 チーム福岡の新会長に九経連の倉富会長

「チーム福岡」新会長に倉富氏を選出"国際金融拠点"目指す 11月4日 RKB

"チームフクオカ"総会 国際金融機能誘致「地域経済の活性化」図る 11月4日 TVQ

国際金融機能誘致へ着実に成果「チーム福岡」が報告 11月4日 KBC

国際金融機能誘致へ九州に会員企業拡大 チーム福岡、新会長に倉富氏 11月5日 西日本新聞

「チーム福岡」新会長に倉富氏 11月5日 日本経済新聞

11月5日 読売新聞 「チーム福岡」新会長に倉富氏 一九経連会長-

世界経済フォーラムと国際官民連携ネットワーク Apolitical 11月9日 西日本新聞 me が主催する「破壊的変革を導く世界で最も影響力のある 50

人『Agile50』」に、事務局長石丸修平が選出されました

FDC と㈱ナカダイが連携し、福岡市内にある公民館へ消毒液 11月9日 西日本新聞 me

スタンドを寄贈

福博5協議会、コロナ後の街づくり議論 「環境」「多様性」 11月13日 西日本新聞 me

正しい手洗い AI が判定 福岡で実証実験感染予防へ 11月18日 読売新聞

石丸修平さんに聞く、発展著しい天神のこれからの可能性。 11月18日 renew

11月24日 西日本新聞 飯塚市 ブロックチェーン宣言

福岡県内飲食店 接種証明で特典 11月24日 日本経済新聞

「多くの人が共創する場を」福岡で産学官民つなぐ旗振り役 11月28日 西日本新聞 me

アジャイル 50 に選ばれた石丸修平さん 11月29日 西日本新聞

福岡県飯塚市、ブロックチェーン活用の行政文書電子交付に 12月14日 新しい経済

関わる実証事業を発表

石丸 修平さん



西日本新聞 2021 年 11 月 29 日朝刊掲載

#### メディア掲載続き

メディア掲載続き					
2022年 1月6日	西日本新聞	防災情報県境超え共有 道州制に代わる広域連携 「コロナ機に必要性意識」	① 議議 致に力 と に力 は で に 力 に 力 に 力 に 力 に 力 に 力 に 力 に 力 に 力 に		
1月19日	北海道新聞	強固な官民連携 「世界目指す」共通目標	・		
1月25日	財界九州	エリアリポート飯塚市は産官学による"ブロック チェーン推進"を宣言	★ 日本		
1月25日	産経新聞	福岡市、国際金融都市へ着々 課題は海外への投 資拡大	大日本 (大田 大田 大		
1月29日	西日本新聞	博多港ウォーターフロント再整備 推進協が将来像示す 自然を感じる憩いの場に	大通目標の 100年 100年 100年 100年 100年 100年 100年 100		
1月28日	RKB	"環境変化"踏まえ 産学官で新提案 福岡都心 ウォーターフロント再開発	日本の 10名の 10名の 10名の 10名の 10名の 10名の 10名の 10名		
2月4日	河北新報	「西の雄」福岡に追いつけ! 企業経営者ら「成長会議」設立	北海道新聞   2022 年 1 月 19 日朝刊掲載		
2月13日	佐賀新聞	小城市観光客誘致へ連携 3社・団体と協議会設立			
2月15日	日本経済新聞	産学官でシンクタンク 仙台の企業団体、年内にも			
3月3日	日経クロステック	デジタルヘルスの新潮流、課題山積の地方がベンチ	ャーの「ふ化装置」に		

# 視察受け入れ、共催・後援事業

#### 視察受け入れ一覧

2021年 6月9日 ㈱日本経済研究所

8月11日 広島都心会議

11月9日 建設経済研究所

12月2日 日本能率協会

#### 共催事業一覧

Designing Better Life - ヘルシンキと日本を結んで - ヘルスケアの向上を実現する革新・AI を利用 2021年 12月17日 した教育の再考

Helsinki Partners (Helsinki Business Hub, Health Capital Helsinki, Health Incubator Helsinki, Helsinki Education Hub)

2022 年 1月12日 国際金融機能の誘致に向けたフォーラム

#### 後援事業一覧

2021年 5月6日 令和3年度都市セミナー 福岡アジア都市研究所

5月21日 凸版印刷 co-necto 2021 凸版印刷株

7月27日 海外ビジネス EXPO2021 福岡 (株) Resorz

8月21日 2021年度 全国高校生ビジネスアイデアコンテスト~ SDGs:未来を作るチカラ~

日本経済大学

8月26日 2021年度 学内ビジネスプランコンテスト~ S D G s: 一人の未来は世界の未来~ 日本経済大学

10月5日 第2回 九州サイバーセキュリティシンポジウム 九州セキュリティシンポジウム実行委員会

11月7日 うきは古民家で学ぶ SDGs ワーケーション Feat. 九州経済連合会

うきは福富古民家まちづくり協議会

2022年 2月9日 朝倉復興支援 あさくら杉おきあがりこぼし展 2022 朝倉復興支援 あさくら杉おきあがりこぼし展実行員会

2月9日 海外ビジネス EXPO2022 福岡 (株) Resorz

# 2022年年頭所感

#### 福岡地域戦略推進協議会(FDC)事務局長 年頭所感

2022年の年頭にあたり、謹んでご挨拶申し上げます。 日頃より福岡地域戦略推進協議会(FDC)の活動に対し、ご理解と格別 のご支援を賜り厚く御礼を申し上げます。

昨年は新型コロナウイルス感染症による影響が続く中で、社会経済トレ ンドの変化や新たな生活様式(ニューノーマル)などが徐々に見え始め た一年でした。新型コロナウイルス感染症が飲食、宿泊、流通、製造、 運輸など幅広い業種に大きなマイナスの影響を与える一方で、自粛・巣 ごもりなどにより生じた消費行動の変化は、新たな市場の創出やビジネ



ス機会の提供につながってきています。我が国ではワクチンの普及に伴い経済復興に向けた活動が活発になっ てきていますが、治療薬の普及にはまだ時間を要すると考えられ、With/After コロナ時代はしばらく続くこ とが想定されます。

昨年7月には、一年遅れで悲願の東京オリンピックが開催されました。新型コロナウイルス感染症の影響に よる無観客開催など、深刻な状況を内外に示す結果となりましたが、コロナ禍での開催はパンデミックに立ち 向かう意志を我が国から発出する機会となりました。海外に目を転じると、米中関係はより複雑な国際関係を もたらし、岸田政権の発足に伴い新たに経済安全保障の担当大臣が設置されました。台湾有事などが想定され る中で、政府は熊本県に世界最大の半導体製造企業 TSMC の誘致を成功させましたが、九州はこの機会を捉え、 地域を超えたオープンイノベーションの実践に繋げていくことが求められます。

世界は第4次産業革命によるデジタルトランスフォーメーションがとてつもないスピードで進展し、企業間格 差、さらには国家間格差の拡大をもたらしています。環境問題や高齢化をはじめとする地球規模の課題を踏ま えて、各国で様々なソリューションが次々に生まれてきていますが、その担い手としてのスタートアップ企業 の存在は益々大きなものとなってきています。我が国においても、課題解決につながる最先端の技術開発や新 たな付加価値をもたらすビジネスモデルを通じたイノベーションを創出し、それを受け入れ社会に実装してい く柔軟な政策立案と実施が求められます。

昨年 10月、FDC は世界経済フォーラム Global Future Council on Agile Governance と国際官民連携ネットワー ク Apolitical が主催する、アジャイル・ガバナンス(時代に合ったルールの機動的なアップデート)の実現に 尽力した世界の公共部門リーダー 50 人「Agile50 (アジャイル 50)」に選出されました。Agile50 では、硬直 した官僚主義から脱却しアジャイル・ガバナンスの推進に向けて、「未来志向」「産業志向」「多様な連携」「国 際性」「イノベーター志向」「市民中心」が重要と述べています。FDC はこれらをベースとして、①地域経済 主体の対応力強化のための基盤形成、②情勢の変化を踏まえたアジャイルな政策策定、③新たなニーズを捉え た事業のイノベーションを産学官民が総力を結集して推し進めていく所存です。

2022 年は「変革」の年と位置付け、新たな「FDC」を皆様にお届けするため、職員一同精一杯の努力を行っ てまいります。一層のご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

福岡地域戦略推進協議会 事務局長 石丸修平

※この年頭所感は、2022年1月1日に FDC ホームページに掲載したものです

2022年3月31日発刊

## 福岡地域戦略推進協議会

₹ 812-0011

福岡市博多区博多駅前 2-8-1 博多区役所 10 階(公益財団法人福岡アジア都市研究所内)

TEL 092-710-7739 FAX 092-710-6433

URL www.fukuoka-dc.jpn.com